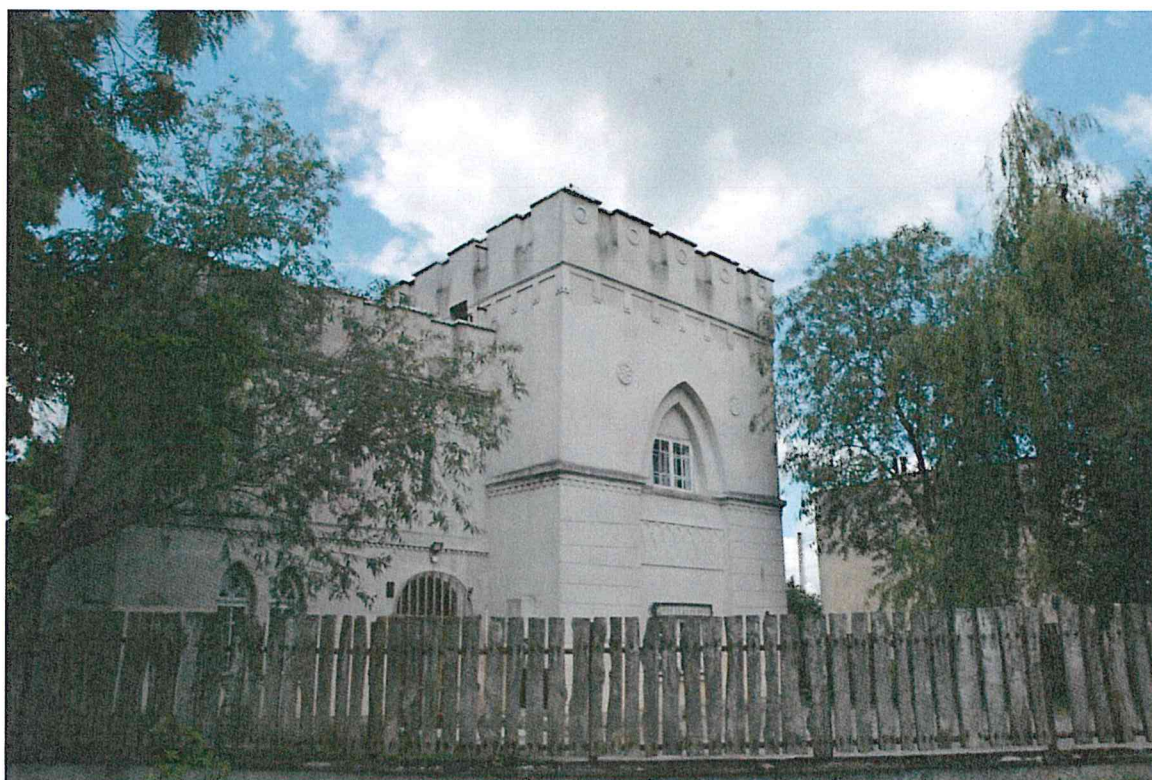


Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

wykupiony na licytacji przez rodzinę Rutkowskich, na przełomie XIX / XX w. przeszedł na własność Ciechomskich, w których posiadaniu znajdował się do 1945 r. Po nacjonalizacji utworzono w nim PGR (Zakład Rolny Kamienna przejęty przez specjalistyczny Ośrodek Hodowli Zwierząt Zarodowych w Chodieczku). Oficyna, mur. tzw. "szubienica" została przejęta przez Gminę Lubień Kujawski od Agencji Nieruchomości Rolnych w 2015 r. W ramach działań rewitalizacyjnych planuje się utworzyć w budynku świetlicę środowiskową i oddział Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim.

Foto 2. Widok zewnętrzny budynku w Kamiennej 8a



Fot. J. Tomczak

Sfera techniczna

W mieście Lubień Kujawski nie identyfikuje się problemów w zakresie sfery technicznej. Mieszkańcy miasta korzystają z sieci kanalizacyjnej oraz wodociągowej, brak sieci gazowej. Nie ma problemu z dostępem do szerokopasmowego internetu, choć w mieście brak ogólnie dostępnych punktów hot-spot. Problem stanowi jedynie energochłonność niektórych budynków publicznych.

W miejscowości Kamienna nie identyfikuje się problemów w zakresie sieci wodociągowej, natomiast brak sieci kanalizacyjnej oraz gazowej.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Podsumowanie

Tabela 10 przedstawia problemy oraz potencjał rozwojowy każdej z miejscowości wchodzącej do obszaru rewitalizacji gminy Lubień Kujawski. Analiza dotyczy wszystkich analizowanych sfer łącznie.

Tabela 10. Problemy i potencjał rozwojowy obszaru rewitalizacji w gminie Lubień Kujawski

PROBLEMY	POTENCJAŁ
Podobszar Lubień Kujawski	
<ul style="list-style-type: none"> • wysoka udział osób w wieku poprodukcyjnym, z przewagą kobiet, • wysoki udział osób bezrobotnych, • brak wystarczającej infrastruktury dostosowanej do rosnących potrzeb aktywizacji społecznej, w tym aktywizacji zawodowej i integracji społecznej, • występowanie w obszarze przestrzeni zdegradowanej – niewykorzystanych, a do tego zabytkowych obiektów. 	<ul style="list-style-type: none"> • funkcja centrum gminy, • dobra aktywność społeczna i obecność organizacji pozarządowych (stowarzyszenie), • relatywnie wysoki poziom przedsiębiorczości, • dobry stan środowiska przyrodniczego i relatywnie dobra dostępność komunikacyjna, • występowanie obiektu (obecnie przestrzeń zdegradowana) mogących po stosownym remoncie i adaptacji stanowić bazę dla działań na rzecz aktywizacji i przeciwdziałaniu wykluczeniu społecznemu (Dom Seniora i żłobek).
Podobszar Kamienna	
<ul style="list-style-type: none"> • wysoki udział bezrobotnych i ludności w korzystającej z pomocy społecznej, • brak wystarczającej infrastruktury dostosowanej do rosnących potrzeb aktywizacji społecznej. 	<ul style="list-style-type: none"> • niska aktywność społeczna i brak organizacji pozarządowych, • dobry stan środowiska przyrodniczego i relatywnie dobra dostępność komunikacyjna, • występowanie zabytków.

Źródło: opracowanie własne.

*Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023***6. Wizja stanu obszaru rewitalizacji po przeprowadzeniu rewitalizacji**

Wizja obszaru rewitalizacji po zrealizowaniu przedsięwzięć rewitalizacyjnych to pożądaný stan docelowy powyżej wyznaczonej części gminy, którego osiągnięcie powinno być przedmiotem ewaluacji po zakończeniu realizacji opracowywanego Programu. Wizja pozwala w prosty i zrozumiały sposób określić, jakie planowane działania obejmuje niniejszy dokument oraz jakie są spodziewane ich efekty. Kwestia odpowiedniej komunikacji jest związana również z tym, że adresaci informacji - lokalni interesariusze, a więc nie tylko podmioty publiczne, lecz przede wszystkim mieszkańcy oraz inne podmioty funkcjonujące w gminie (organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy) odgrywają kluczową rolę nie tylko w procesie uspołecznienia procesu opracowywania Programu, ale także jego wdrażania. Jako adresaci i końcowi beneficjenci przedsięwzięć rewitalizacyjnych muszą mieć możliwość wzięcia udziału w projektach (także jako ewentualni partnerzy) oraz skorzystania z ich spodziewanych efektów. Może mieć to konsekwencje np. przy podejmowaniu decyzji długoterminowych – np. co do zmiany miejsca zamieszkania czy prowadzenia działalności gospodarczej.

Określony w powyższej części diagnostycznej Programu stan wyjściowy (sfery kryzysowe wymagające interwencji i poprawy) odzwierciedla wyniki analizy (w tym przede wszystkim wskaźnikowej, polegającej na wykorzystaniu wskaźników opartych na pozyskanych danych liczbowych) przeprowadzone pod kątem występowania głównych problemów społecznych, gospodarczych, przestrzenno-funkcjonalnych, technicznych i środowiskowych. Uwzględniono także dotychczas zgłoszone uwagi mieszkańców, władz samorządowych oraz innych podmiotów związanych z gminą i kwestie wypracowane w toku konsultacji wewnętrznych. Dane dodatkowe i weryfikacyjne uzyskano w wyniku analizy planów strategicznych i dokumentów, przeprowadzonych wizji lokalnych itp. (zob. powyżej - dokumentacja fotograficzna), dyżurów eksperckich i spotkania otwartego z mieszkańcami oraz badania ankietowego.

Jak wynika ze szczegółowej diagnozy przeprowadzonej powyżej, znaczna część problemów zdiagnozowanych dla obszaru miasta jest podobna do obszaru wyznaczonego we wsi Kamienna, chociaż znaleźć można także elementy odmienne dla całego terytorium obszaru rewitalizacji. W zakresie sfery społecznej, cały obszar rewitalizacji charakteryzuje się wysokim **bezrobociem** (tj. wyższym niż przeciętna dla całej gminy **udziałem bezrobotnych w ludności w wieku produkcyjnym**), występują w nim także **przestrzenie zdegradowane oraz niezaspokojone potrzeby zagospodarowania przestrzeni na cele aktywizacji społecznej**. Problematyka dotycząca **osób starszych** jest bardziej widoczna na podobszarze miasta, które skupia największą liczbę mieszkańców

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

w powyżej wymienionym przedziale wiekowym (289 osób), a dodatkowo **udział ludności w wieku poprodukcyjnym względem ludności w wieku produkcyjnym** jest tu szczególnie wysoki. W przypadku wszystkich powyższych problemów, zaplanowano w niniejszym Programie działania, które mają ograniczyć ich skalę i tym samym doprowadzić do poprawy sytuacji na analizowanym obszarze rewitalizacji. W przypadku Kamiennej również problem integracji i aktywizacji społecznej ludności starszej nie jest tak bardzo nasilony. W tej miejscowości występuje inny problem społeczny, również skutkujący potencjalnym wykluczeniem osób nim dotkniętych – a mianowicie ubóstwo (problem ten znalazł odzwierciedlenie w wysokim stopniu korzystania z pomocy społecznej przez miejscową ludność).

Ze względu na powyższe różnice i podobieństwa w zakresie problemów występujących na całym obszarze rewitalizacji oraz – przede wszystkim – mając na względzie jego potencjał rozwojowy i zakres możliwych do przeprowadzenia - zaplanowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, wizja obszaru rewitalizacji gminy Lubień Kujawski przedstawia się następująco:

Dzięki zagospodarowaniu obiektu po dawnym Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim utworzono placówki, których działalność przyczyniła się do poprawy warunków życia w mieście i gminie oraz które umożliwiły powrót na rynek pracy opiekunów dzieci i seniorów. Funkcjonowanie żłobka umożliwiło aktywizację zawodową szczególnie mam maluchów. Dom Seniora i inne działania na rzecz integracji międzypokoleniowej zapewniły także większą aktywność ludności starszej w Lubieniu Kujawskim.

Wyremontowany i doposażony zabytkowy obiekt w Kamiennej pomieścił świetlicę środowiskową oraz oddział Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim, co zapewniło szczególnie odpowiednie warunki dla realizacji inicjatyw kulturalnych i społecznych, integracji międzypokoleniowej oraz ukształtowania pozytywnych wzorców postaw ludności tego byłego obszaru PGR. Zaowocowało to poprawą aktywności i jakości życia mieszkańców wsi.

Dodatkowo, w konsekwencji przeprowadzenia działań z zakresu aktywizacji zawodowej poprawiono zaradność mieszkańców i ich kompetencje na lokalnym rynku pracy, co doprowadziło do ograniczenia bezrobocia w całym obszarze rewitalizacji. W przypadku wsi Kamienna dodatkowo ograniczyło to ubóstwo, co znalazło swe potwierdzenie w zmniejszeniu się stopnia korzystania na tym obszarze z pomocy społecznej.

Jak wynika z powyższego, podstawowym efektem Programu ma być osiągnięcie szeregu efektów społecznych (ograniczenie poziomu bezrobocia i ubóstwa, aktywizacja seniorów), co

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

zaowocuje poprawą jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizacji. W powyższej wizji rozwoju odzwierciedlona jest koncepcja tzw. projektów zintegrowanych, tj. uznania, że realizacja działań inwestycyjnych ma walor jedynie wspierający (choć niweluje częściowo pewne problemy przestrzenno-funkcjonalne) - służący stworzeniu bazy infrastrukturalnej dla przeprowadzenia projektów miękkich, tj. służących spodziewanej jako efekt poprawie jakości życia (poprzez ograniczanie problemów o charakterze społecznym⁴⁶).

Aby możliwe było urzeczywistnienie pożądanej dla obszaru rewitalizacji w gminie wizji rozwoju, konieczne jest zaplanowanie celów strategicznych i podejmowanych w ich ramach kierunków działań, na które będą się składały poszczególne projekty/przedsięwzięcia rewitalizacyjne.

7. Cele rewitalizacji oraz odpowiadające im kierunki działań służące eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk

⁴⁶ W pewnym zakresie (pośrednio) osiągnięte zostaną także pewne efekty gospodarcze, gdyż aktywizacja zawodowa skutkować będzie nie tylko wzrostem zatrudnienia, ale możliwe jest także podejmowanie działalności na własny rachunek przez osoby objęte wsparciem w Programie (samozatrudnienie).

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Jak już przedstawiono powyżej, wizja obszaru rewitalizacji określa docelowy stan pożądany procesu rewitalizacji, a jej urzeczywistnieniu służą szczegółowe cele strategiczne oraz kierunki działań rewitalizacyjnych (stanowiące sposób/drogę osiągnięcia celów), składające się z konkretnych kroków - realizowanych przedsięwzięć (a w ich ramach projektów) rewitalizacyjnych (zob. rys. 12).



Rysunek 12. Instrumentarium procesu urzeczywistnienia wizji obszaru rewitalizacji

Źródło: opracowanie własne.

Jak już wspomniano powyżej, w oparciu o przeprowadzone analizy, zaistniała potrzeba wyboru, spośród dostępnych opcji określonych w Zasadach regionalnych, celu rewitalizacji dla obszaru rewitalizacji. Określono, że takim celem rewitalizacji na obszarze rewitalizacji gminy Lubień Kujawski (zarówno w odniesieniu do miasta, jak i wsi Kamienna) będzie: **adaptacja przestrzeni zdegradowanej na potrzeby aktywizacji społecznej**.

Określenie celów, kierunków działań oraz składających się na nie przedsięwzięć i projektów jest powiązane z ze zdiagnozowanymi problemami oraz potencjałem danego „podobszaru”.

Zakres działań zaplanowanych w kontekście problemów zdiagnozowanych w mieście Lubień Kujawski

Niezbędnym etapem wytworzenia infrastruktury będzie inwestycja Gminy w zmianę sposobu użytkowania wraz z niezbędnym remontem, termomodernizacją i wyposażeniem budynku b. Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim, a następnie – utworzenie w nim dwóch placówek pozwalających na niwelację problemów społecznych w mieście. Będą to Dom Seniora oraz żłobek. Pierwsza z placówek zapewni aktywizację ludności starszej i będzie przeciwdziałać ich wykluczeniu społecznemu. Dodatkowym efektem będzie umożliwienie ewentualnej aktywizacji zawodowej dotychczasowych opiekunów seniorów, gdyż ludności starszej zapewniona zostanie możliwość pobytu dziennego przez 8 godzin od poniedziałku do piątku. Podobnie, dwuoddziałowy żłobek, który oprócz oczywistej roli zapewnienia opieki nad dziećmi do 3 lat, umożliwi powrót na rynek pracy opiekunom maluchów, szczególnie mamom. Działaniom tym towarzyszyć będą inne przedsięwzięcia z zakresu aktywizacji

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

społecznej prowadzone w mieście (jak: utworzenie Międzypokoleniowego Klubu Samopomocy, kursy doszkalające dla osób dotkniętych bezrobociem).

Zakres działań zaplanowanych w kontekście problemów zdiagnozowanych w miejscowości Kamienna

Koncepcja projektów zintegrowanych tak charakterystyczna dla interwencji z funduszy unijnych w obecnej perspektywie budżetowej UE znajdzie tu zastosowanie poprzez zagospodarowanie przestrzeni zdegradowanej zabytkowego obiektu tzw. „Szubienicy” w kamiennej na świetlicę środowiskową i oddział Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim, co umożliwi prowadzenie w tym obiekcie działań z zakresu aktywizacji społecznej. Ich celem będzie przede wszystkim walka z poważnym problemem społecznym, jakim jest w tej popegeerowskiej wsi ubóstwo, w znacznej mierze wynikające z bezrobocia. Innym wskaźnikiem dla określenia tego stanu kryzysowego jest wysoki udział osób uzależnionych od pomocy społecznej. Działania „miękkie” podejmowane dla mieszkańców wsi (utworzenie Centrum Usług Wzajemnościowych i Samopomocowych oraz klubu Pracy, które m. in. zapewnią niezbędne zajęcia aktywizacyjne).

Biorąc powyższe pod uwagę, celem głównym (nadrzędnym) dla całego Programu będzie: **Poprawa stanu infrastruktury społecznej w Lubieniu Kujawskim i Kamiennej poprzez zagospodarowanie dotychczas zdegradowanych przestrzeni oraz przeprowadzenie w obu miejscowościach szeregu działań z zakresu aktywizacji społecznej i zawodowej, a także integracji międzypokoleniowej umożliwiających poprawę jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizacji Gminy Lubień Kujawski.**

Ze względu na pewne różnice dot. problemów i potencjału obu „podobszarów” składających się na obszar rewitalizacji wyznaczony na terenie gminy, zasadne jest wyznaczenie 2 odrębnych celów szczegółowych odzwierciedlających potrzebę prowadzenia działań rewitalizacyjnych na rozdzielonym terytorium – miasta Lubień Kujawski oraz wsi Kamienna. Ze względu jednak na zbieżny (co do celu) charakter podejmowanych działań w obszarze rewitalizacji, poszczególne kierunki działań będą tożsame bez względu na miejsce realizacji. Z brzmienia ww. celu głównego można stwierdzić, że działania będą przebiegały. Najpierw podjęte zostaną działania infrastrukturalne dot. zagospodarowania zdegradowanych przestrzeni i tworzące w nich bazę do prowadzonych w następnym etapie działań w postaci realizacji projektów „miękkich”. Projekty te posłużą walce z ubóstwem i wykluczeniem społecznym (na całym obszarze rewitalizacji dot. będą bezrobotnych; w Lubieniu Kujawskim dodatkowo seniorów, a w Kamiennej osób korzystających z pomocy społecznej). W związku z tym, układ celów i kierunków działań przedstawia się dla obszaru rewitalizacji gminy Lubień Kujawski następująco:

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

CEL: 1. REWITALIZACJA MIASTA LUBIEŃ KUJAWSKI

Kierunek działań: 1. Przekształcenie przestrzeni zdegradowanej na cele aktywizacji społecznej

Kierunek działań: 2. Aktywizacja społeczna poprzez działania na rzecz grup zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym bezrobotnych i ludności starszej

CEL: 2. REWITALIZACJA MIEJSCOWOŚCI KAMIENNA

Kierunek działań: 1. Przekształcenie przestrzeni zdegradowanej na cele aktywizacji społecznej

Kierunek działań: 2. Aktywizacja społeczna poprzez działania na rzecz grup zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym bezrobotnych i ludności starszej

Projekty rewitalizacyjne podejmowane w ramach kierunku 1 będą miały charakter infrastrukturalny (współfinansowane z EFRR – jeśli dotyczy) i złożą się łącznie na przedsięwzięcie rewitalizacyjne nr 1 – **Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej**, a podejmowane w ramach kierunku 2 – stanowiąc będą tzw. projekty „miękkie” (współfinansowane z EFS) i złożą się łącznie na przedsięwzięcie rewitalizacyjne nr 2 - **Realizacja programu aktywizacji społecznej**.⁴⁷

Powyższe działania będą prowadzone w szczególności na rzecz następujących grup docelowych:

- osoby bezrobotne oraz zagrożone bezrobociem z całego obszaru rewitalizacji w celu ich aktywizacji zawodowej, poprawy kompetencji na rynku pracy, wykreowania przedsiębiorczości i zaradności;
- osoby w wieku poprodukcyjnym oraz zagrożone wykluczeniem społecznym z powodu wieku, niedołążności i niepełnosprawności w celu ich integracji społecznej oraz ich rodziny (również by pośrednio odciążać opiekunów seniorów i umożliwić im lepsze godzenie pracy zawodowej i życia rodzinnego) – **dotyczy szczególnie seniorów z miasta Lubień Kujawski;**
- opiekunowie/rodzice (szczególnie mamy) dzieci do lat 3 zagrożone bezrobociem w celu umożliwienia im powrotu na rynek pracy poprzez zapewnienie miejsca opieki nad dziećmi w nowoutworzonym żłobku – **dotyczy szczególnie osób z miasta Lubień Kujawski;**
- osoby z rodzin zagrożonych ubóstwem, w celu kreowania aktywnych postaw i większej przedsiębiorczości oraz zaoferowania im aktywizującego społecznie (i ew. gospodarczo) sposobu spędzania wolnego czasu — **dotyczy szczególnie osób korzystających z pomocy społecznej zamieszkałych we wsi Kamienna.**

⁴⁷ Taki układ projektów wpisuje się w koncepcję projektów zintegrowanych.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Kolejnym krokiem jest określenie efektów realizacji poszczególnych celów/przedsięwzięć/projektów, jak i całego Programu. Mając na względzie cel główny Programu, którym jest: **Poprawa stanu infrastruktury społecznej w Lubieniu Kujawskim i Kamiennej poprzez zagospodarowanie dotychczas zdegradowanych przestrzeni oraz przeprowadzenie w obu miejscowościach szeregu działań z zakresu aktywizacji społecznej i zawodowej, a także integracji międzypokoleniowej umożliwiających poprawę jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizacji Gminy Lubień Kujawski**, a także pamiętając, że przy pomocy środków UE wspierane będą jedynie te działania na rzecz rewitalizacji, które pozwolą na osiągnięcie przynajmniej jednego ze wskazanych w Zasadach regionalnych (s. 8) efektów, stwierdzić należy, że niniejszy Program przyczyni się na całym obszarze rewitalizacji gminy Lubień Kujawski do **wzrostu aktywności społecznej i ożywienia społecznego**. Wskaźnikami, który posłużą do monitorowania osiągnięcia tych efektów (a jednocześnie celu głównego Programu) będzie:

- **liczba osób, która poprawiła swą aktywność i integrację społeczną wskutek uczestnictwa w przedsięwzięciach zaplanowanych w Programie** (wartość wskaźnika: 100 os., w tym 65 os. z Lubienia Kujawskiego i 35 os. z miejscowości Kamienna).

Ww. wskaźnik będzie monitorowany wg deklaracji składanych w trakcie badania opinii (np. ankieta, sondaż) przeprowadzonego wśród uczestników przedsięwzięć/projektów rewitalizacyjnych (po ich zakończeniu a także w trakcie końcowego badania ewaluacyjnego Programu), przy czym za poprawę aktywności społecznej uważane będzie podjęcie nowej aktywności (w tym działalności gospodarczej lub zatrudnienia lub zmiana dotychczas wykonywanej pracy na bardziej dochodową lub uzyskanie dodatkowego źródła dochodów) lub/i wzrost satysfakcji z tytułu udziału w zajęciach aktywizacyjnych w trakcie realizacji niniejszego Programu (w tym np.: poprawa aktywności i udziału w życiu społecznym, podniesienie kompetencji, nabycie nowych umiejętności, integracja społeczna lub/i międzypokoleniowa).

W odniesieniu do dwóch ww. celów strategicznych Programu wskaźnikami ich monitorowania będą poniżej wskazane autorskie wskaźniki określone dla poszczególnych kierunków działań odnoszące się do danej miejscowości (Lubień Kujawski lub Kamienna)

1. Dla kierunku działań 1:

- **liczba placówek utworzonych w zagospodarowanej przestrzeni zdegradowanej obszarze rewitalizacji dostosowanych do pełnienia funkcji z zakresu aktywizacji społecznej** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 4, w tym: w Lubieniu Kujawskim: 2 (żłobek i Dom Seniora), w miejscowości Kamienna: 2 (świetlica środowiskowa w Kamiennej oraz oddział Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim);

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

- **liczba obiektów zabytkowych stanowiących przestrzeń zdegradowaną zagospodarowanych dostosowanych do pełnienia funkcji z zakresu aktywizacji społecznej** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 2, w tym: w Lubieniu Kujawskim: 1, w miejscowości Kamienna: 1;

2. Dla kierunku działań 2:

- **liczba osób uczestniczących w zajęciach organizowanych w obiektach stanowiących dawne przestrzenie zdegradowane dostosowanych do pełnienia funkcji z zakresu aktywizacji społecznej** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 110 os., w tym: w Lubieniu Kujawskim: 60 os., w miejscowości Kamienna: 50 os.;

- **liczba osób pozostających bez pracy ponad 24 miesiące objętych działaniami na rzecz aktywizacji zawodowej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania ubóstwu i wykluczeniu społecznemu** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 30 os., w tym: w Lubieniu Kujawskim: 20 os., w miejscowości Kamienna: 10 os.;

- **liczba osób bezrobotnych, które podjęły zatrudnienie w wyniku działań na rzecz aktywizacji zawodowej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania ubóstwu i wykluczeniu społecznemu** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 15 os., w tym: w Lubieniu Kujawskim: 10 os., w miejscowości Kamienna: 5 os.;

- **liczba seniorów objętych działaniami z zakresu aktywizacji społecznej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 60 os., w tym: w Lubieniu Kujawskim: 40 os., w miejscowości Kamienna: 20 os.;

- **liczba kobiet w wieku poprodukcyjnym objętych działaniami z zakresu aktywizacji społecznej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 45 os., w tym: w Lubieniu Kujawskim: 30 os., w miejscowości Kamienna: 15 os.;

- **liczba gospodarstw domowych, które zakończyły korzystanie z pomocy społecznej w wyniku działań na rzecz aktywizacji zawodowej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania ubóstwu i wykluczeniu społecznemu** - wartość wskaźnika dla całego obszaru rewitalizacji: 6, w tym: w Lubieniu Kujawskim: 1, w miejscowości Kamienna: 5;

Monitorowanie realizacji poszczególnych projektów realizowanych w ramach Programu wymaga określenia skwantyfikowanych wartości (w roku bazowym i docelowym) szczegółowych wskaźników produktów i rezultatów (zob. tab. 11), w tym wskaźników obowiązkowych przewidzianych w RPO WK-P na lata 2014-2020 oraz LSR (zob. również tab. 12). Wykazane wartości

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

docelowe wskaźników dotyczą obszaru rewitalizacji, pokażą zmianę sytuacji na tym obszarze rewitalizacji, a nie dla całej gminy.⁴⁸

Tabela 11. Wartości wskaźników produktów i rezultatów Programu

NAZWA WSKAŹNIKA	WARTOŚĆ BAZOWA		WARTOŚĆ DOCELOWA	
	OR	OR	LK	K
WSKAŹNIKI PRODUKTU				
Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach (szt.) – wskaźnik RPO, LSR	0	2	1	1
Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich (szt.) – wskaźnik RPO	0	1	1	0
Powierzchnia użytkowa budynków poddanych termomodernizacji (m ²) – wskaźnik RPO	0	693,9	693,9	0
Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 – wskaźnik RPO	0	30	30	0
Liczba osób opiekujących się dziećmi w wieku do lat 3 objętych wsparciem w programie – wskaźnik RPO	0	30	30	0
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie – wskaźnik RPO, LSR	0	150	100	50
Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie – wskaźnik RPO	0	2	2	0
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie – wskaźnik RPO	0	30	30	0
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami asystenckimi i opiekuńczymi świadczonymi w społeczności lokalnej w programie – wskaźnik RPO	0	30	30	0
Liczba osób uczestniczących w zajęciach aktywizujących organizowanych w obiektach położonych na obszarze rewitalizacji dostosowanych do pełnienia funkcji z zakresu aktywizacji społecznej – wskaźnik autorski	0	110	60	50
Liczba osób pozostających bez pracy ponad 24 miesiące objętych działaniami na rzecz aktywizacji zawodowej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania ubóstwu i wykluczeniu społecznemu – wskaźnik autorski	0	30	20	10
Liczba seniorów objętych działaniami z zakresu aktywizacji społecznej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu – wskaźnik autorski	0	60	40	20
Liczba kobiet w wieku poprodukcyjnym objętych działaniami z zakresu aktywizacji społecznej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu – wskaźnik autorski	0	45	30	15
WSKAŹNIKI REZULTATU				
Liczba placówek utworzonych w zagospodarowanej przestrzeni zdegradowanej obszarze rewitalizacji dostosowanych do pełnienia funkcji z zakresu aktywizacji społecznej – wskaźnik autorski	0	4	2	2
Liczba obiektów zabytkowych stanowiących przestrzeń zdegradowaną zagospodarowanych dostosowanych do pełnienia funkcji z zakresu aktywizacji społecznej – wskaźnik autorski	0	2	1	1

⁴⁸ W celu przeciwdziałaniu przenoszenia problemów społecznych na inne obszary gminy oraz w celu osiągnięcia innych pozytywnych efektów rozwojowych, Gmina może udostępnić spełniającym określone warunki mieszkańcom spoza obszaru rewitalizacji możliwość udziału w poszczególnych przedsięwzięciach/projektach rewitalizacyjnych.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów – wskaźnik RPO, LSR	0	150	100	50
Liczba osób korzystających z wybudowanych/wyremontowanych budynków publicznych lub komercyjnych na obszarach miejskich – wskaźnik RPO	0	60	60	0
Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3, które funkcjonują po zakończeniu projektu – wskaźnik RPO	0	30	30	0
Liczba osób, które powróciły na rynek pracy po przerwie związanej urodzeniem/wychowaniem dziecka, po opuszczeniu programu	0	5	5	0
Liczba osób pozostających bez pracy, które znalazły pracę lub poszukują pracy po opuszczeniu programu – wskaźnik RPO	0	5	5	0
Liczba osób pozostających bez pracy, które znalazły pracę lub poszukują pracy po opuszczeniu programu – wskaźnik RPO, LSR	0	20	15	5
Liczba wspartych w programie miejsc świadczenia usług społecznych istniejących po zakończeniu projektu – wskaźnik RPO	0	1	1	0
Liczba utworzonych w programie miejsc świadczenia usług asystenckich i opiekuńczych istniejących po zakończeniu projektu – wskaźnik RPO	0	1	1	0
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna – wskaźnik LSR	0	75	50	25
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – wskaźnik RPO, LSR	0	30	20	10
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu – wskaźnik RPO, LSR	0	20	15	5
Liczba osób bezrobotnych, które podjęły zatrudnienie w wyniku działań na rzecz aktywizacji zawodowej, integracji międzypokoleniowej, przeciwdziałania ubóstwu i wykluczeniu społecznemu – wskaźnik autorski	0	15	10	5
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) – wskaźnik RPO, LSR	0	15	10	5
Liczba gospodarstw domowych, które zakończyły korzystanie z pomocy społecznej w wyniku działań na rzecz aktywizacji zawodowej, integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania ubóstwu i wykluczeniu społecznemu – wskaźnik autorski	0	6	1	5
Liczba animatorów lub liderów lokalnych, która uzyskała wsparcie z EFS, świadcząca lub gotowa do świadczenia usługi po zakończeniu projektu – wskaźnik RPO, LSR	0	1	0	1

OR- wartość wskaźnika osiągnięta dla obszaru rewitalizacji łącznie, LK- wartość wskaźnika osiągnięta dla miasta Lubień Kujawski, K - wartość wskaźnika osiągnięta dla wsi Kamienna

Źródło: opracowanie własne.

Zauważyć należy, że określając wskaźniki dla monitorowania osiągnięcia celu oraz celów szczegółowych przyjęto, że będą one ilustrować wyniki interwencji kompleksowo dla procesu rewitalizacji (nie będą wyrażone wyłącznie przez wskaźniki produktu i rezultatu poszczególnych projektów, chociaż w znacznym zakresie będą się z nimi pokrywać, należy uwzględnić chociażby fakt, iż ta sama osoba może wziąć udział w kilku projektach). Takie podejście pokaże szersze zmiany społeczne, których należy się spodziewać na obszarze rewitalizacji, będące skutkiem całościowo podjętej interwencji w odpowiedzi na zidentyfikowane w niniejszym Programie problemy obszaru rewitalizacji. Ponadto, będą to wskaźniki, na które Gmina ma wpływ poprzez niniejszy Program.

*Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023***8. Lista planowanych projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

Zgodnie z Zasadami regionalnymi, projekty/przedsięwzięcia rewitalizacyjne powinny stanowić realną szansę naprawy sytuacji kryzysowej, a co najmniej ograniczenie jej w stopniu gwarantującym zahamowanie regresu i odwrócenie trendu w danej dziedzinie. Tym samym należało ustalić hierarchię potrzeb w zakresie działań rewitalizacyjnych, a następnie zaplanować projekty/przedsięwzięcia rewitalizacyjne, w ramach kierunków działań, służące osiągnięciu zaplanowanych celów rewitalizacji. Lista przedsięwzięć powinna zawierać:

- a) główne (podstawowe) projekty/przedsięwzięcia rewitalizacyjne – projekty /przedsięwzięcia rewitalizacyjne bez których realizacja celów programu rewitalizacji nie będzie możliwa i nie rozwiąże się zdiagnozowanych sytuacji problemowych;
- b) uzupełniające (pozostałe) przedsięwzięcia rewitalizacyjne - charakterystyka (zbiórny opis) pozostałych, uzupełniających rodzajów przedsięwzięć rewitalizacyjnych, realizujących kierunki działań, mających na celu eliminację lub ograniczenie negatywnych zjawisk powodujących sytuację kryzysową. W opisie uzupełniających przedsięwzięć rewitalizacyjnych należy wskazać obszary tematyczne, zagadnienia istotne z punktu widzenia potrzeb obszaru rewitalizacji. W grupie uzupełniających przedsięwzięć rewitalizacyjnych należy wskazać te, które identyfikuje się jako potrzebne do osiągnięcia określonych efektów, jednak na etapie opracowywania Programu nie jest możliwe wskazanie, kto będzie realizował dane zadanie, w jakim terminie itp. (przedsięwzięcia te można jedynie zidentyfikować podając rodzaj potrzebnych działań bez dodatkowych informacji).

Powyżej określono już podstawowe cele i kierunki działań dla obu podobszarów rewitalizacji oraz wskazano, które z zaplanowanych do realizacji przedsięwzięć/projektów rewitalizacyjnych przyczynią się do ich osiągnięcia. Poniżej zamieszczono listy, które zawierają usystematyzowane informacje na temat planowanych do realizacji na obszarze rewitalizacji projektów/przedsięwzięć (główne – zob. tab. 12 i uzupełniające – zob. tab. 13). Tabele prezentują projekty w podziale na miejsce/cel realizacji i przyjęte kierunki działań. W tabeli 12 ujęto także (możliwe do określenia na obecnym etapie) wartości wskaźników obowiązkowych RPO i LSR.



Fundusze Europejskie
Pomoc Techniczna



MINISTERSTWO
ROZWOJU



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

Unia Europejska
Fundusz Spójności



Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Tabela 12. Lista planowanych głównych projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Obszar rewitalizacji	Przedsięwzięcie (nr, nazwa)	Projekt (nr, nazwa)	Typ projektu S-społeczny PF – przestrzeń funkcjonalny,	Podmiot/y realizujący /e projekt	Zakres realizowanych zadań	Opis projektu			Sposób oceny i zmierzenia rezultatów w odniesieniu do celów rewitalizacji	
						Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia danego projektu)	Szacowana wartość projektu (zł)	Prognozowane rezultaty		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Cel rewitalizacji: REWITALIZACJA MIASTA LUBIEŃ KUJAWSKI										
Kierunek działań: 1. Przekształcenie przestrzeni zdegradowanej na cele aktywizacji społecznej										
Miasto Lubień Kujawski	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	1. Zmiana sposobu użytkowania części budynku Domu Dziecka na potrzeby ośrodka w Lubieniu Kujawskim	PF	Gmina Lubień Kujawski	Projekt zakłada zmianę sposobu użytkowania części budynku po byłym Domu Dziecka na potrzeby ośrodka w Lubieniu Kujawskim. W wyniku realizacji projektu budynek oraz jego otoczenie będzie spełniać wszystkie wymagania stawiane tego typu obiektom zawartych w Ustawie z dnia 26.01.2016 r. o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3 oraz w Rozporządzeniu Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 25 marca 2011 r. w sprawie wymagań lokalowych i sanitarnych dotyczących żłobków i klubów dziecięcych. Ze względu na zabytkowy charakter obiektu prace będą przebiegać pod nadzorem konserwatorskim	Objekt po b. Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim, ul. 1 Maja 44	750 000,00 zł	<p>PRODUKTY</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na obszarach rewitalizacji: 1</p> <p>Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich: 1</p> <p>REZULTATY</p> <p>Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów: 30</p> <p>Liczba osób korzystających z wybudowanych/wyremontowanych budynków publicznych lub komercyjnych na obszarach miejskich: 30</p>	<p>Protokół odbioru robót budowlanych</p> <p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego projekt</p>	
		2. Zmiana sposobu użytkowania części budynku Domu Dziecka na potrzeby Domu Seniora w Lubieniu Kujawskim	PF	Gmina Lubień Kujawski	Projekt zakłada zmianę sposobu użytkowania części budynku po byłym Domu Dziecka na potrzeby Domu Seniora. Prace obejmą dostosowanie obiektu do wymogów prawa i potrzeb osób starszych (m. in. usunięcie barier architektonicznych) oraz innych wytycznych związanych z realizacją	Objekt po b. Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim, ul. 1 Maja 44	375 000,00 zł	<p>PRODUKTY</p> <p>Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na obszarach rewitalizacji: 1</p> <p>Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich: 1</p>	<p>Protokół odbioru robót budowlanych</p> <p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu</p>	

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	3. Termomodernizacja budynku po byłym Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim	PF	Gmina Lubień Kujawski	<p>programu „Senior+”.</p> <p>Dom Seniora adresowany będzie do nieaktywnych zawodowo osób w wieku 60+. W dziennym domu można będzie spędzić co najmniej 8 godzin dziennie, od poniedziałku do piątku. W obiekcie znajdą się docelowo pomieszczenia do wspólnych spotkań, gotowania, ćwiczeń i relaksu (z biblioteką, sprzętem RTV oraz komputerem z dostępem do internetu).</p> <p>Ze względu na zabytkowy charakter obiektu prace będą przebiegać pod nadzorem konserwatorskim</p> <p>Celem projektu jest poprawa jakości powietrza poprzez ograniczenie zużycia energii i zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery w wyniku przeprowadzenia kompleksowej termomodernizacji obiektu użyteczności publicznej, w którym zlokalizowany ma być dwuoddziałowy żłobek oraz Dom Seniora. Zakres planowanych robót budowlano-montażowych obejmie wymianę stolarki okiennej i drzwiowej wraz z częściowym podmurowaniem, ocieplenie ścian zewnętrznych obiektu, wykonanie ocieplenia wszystkich stropodachów i stropów nad przejazdami i podcieniami. Ponadto planowany zakres prac termomodernizacyjnych obejmie instalację: centralnego ogrzewania (z wyłączeniem pieca), przygotowania ciepłej wody użytkowej, wentylacji, elektrycznej, a także system zarządzania energią cieplną. Uwaga: Szczegółowy zakres działań zwiększający efektywność energetyczną</p>	740 000,00 zł	<p>PRODUKTY</p> <p>Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków: 1</p> <p>Powierzchnia użytkowa budynków poddanych termomodernizacji: 693,9 m²</p> <p>REZULTATY</p> <p>Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów: 60</p> <p>Liczba osób korzystających z wybudowanych/wyremontowanych budynków publicznych lub komercyjnych na obszarach miejskich: 60</p> <p>Uwaga: wartości wskaźników rezultatu bezzpośredniego dla Poddz. 3.3 zostaną określone po przeprowadzeniu audytu energetycznego</p>	realizującego projekt
--	---	--	----	-----------------------	--	---------------	--	-----------------------

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Kierunek działań: 2. Aktywizacja społeczna poprzez działania na rzecz grup zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym bezrobotnych i ludności starszej	
2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	<p>poszczególnych budynków dokonany zostanie dopiero po przeprowadzeniu audytów energetycznych. Projekt zakłada wykorzystanie OZE jako źródła ciepła co ma doprowadzić do znaczącej redukcji zużycia energii cieplnej i elektrycznej oraz ograniczenia tzw. emisji niskiej. Ze względu na zabytkowy charakter obiektu prace będą przebiegać pod nadzorem konserwatorskim</p> <p>Projekt adresowany jest do co najmniej 30 osób, wychowujących dzieci powyżej 20-go tygodnia życia do lat 3, przebywające na urlopie macierzyńskim, wychowawczym lub pozostające bez zatrudnienia, które fakt posiadania i wychowywania dzieci chcą pogodzić z możliwością podjęcia lub kontynuowania pracy.</p> <p>Projekt ma pomóc kobietom posiadającym dzieci w pogodzeniu życia zawodowego z życiem rodzinnym, które dzięki wsparciu zostaną zaktywizowane, co wpłynie na wyrównywanie szans społecznych i zawodowych. Celem pośrednim Projektu jest utworzenie Żłobka, który pomoże pracującym kobietom pogodzić pracę zawodową z obowiązkami domowymi, a także zapobiec wykluczeniu edukacyjnemu dzieci.</p> <p>Projekt ma celu stworzenie domu dziennego pobytu dla 30 seniorów z Lubienia Kujawskiego. Dom dziennego pobytu przeznaczony będzie dla osób starszych, samotnych, chorych Pomagać będzie w zorganizowaniu czasu w ciągu dnia (przez ok. 8 godzin dziennie), zapewniać podstawową opiekę</p>
5. Utworzenie Żłobka w Lubieniu Kujawskim	<p>Gmina Lubień Kujawski</p> <p>S</p> <p>Obiekt po b. Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim, ul. 1 Maja 44</p> <p>948 200,00 zł</p> <p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego projekt o projekcie (np. deklaracje uczestnictwa, listy obecności)</p>
2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	<p>Obiekt po b. Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim, ul. 1 Maja 44</p> <p>380 000,00 zł</p> <p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego projekt o projekcie (np. deklaracje ubóstwem lub wykluczeniem społeczny</p>

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

					<p>zdrowotną i pozwalać będzie twórczo spożytkować energię, jaką ma w sobie senior.</p>			<p>społecznym objętych usługami asystentkami i opiekuńczymi świadczonymi w społeczności lokalnej w programie: 30 REZULTATY: Liczba wspartych w programie miejsc świadczenia usług społecznych istniejących po zakończeniu projektu: 1 Liczba utworzonych w programie miejsc świadczenia usług asystentek i opiekuńczych istniejących po zakończeniu projektu: 1</p>	<p>uczestnictw a, listy obecności)</p>
<p>2. Realizacja programu aktywizacji społecznej</p>	<p>7. Międzypokoleniowy Klub Samopomocy</p>	<p>S</p>	<p>Gmina Lubień Kujawski</p>	<p>Celem projektu jest integracja osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym. kompleksowe działania umożliwiający aktywne włączenie społeczne a także powrót na rynek pracy. Projekt zakłada stworzenie platformy międzypokoleniowej pomiędzy młodzieżą, a osobami starszymi, której celem jest przelamanie stereotypów międzypokoleniowych, aktywizacja seniorów oraz pobudzenie aktywności, kreatywności i twórczości wśród uczestników klubu. W ramach funkcjonowania KLUBU SAMOPOMOCY planuje się różnorodne międzypokoleniowe bloki tematyczne: - integracyjne, doradztwo rówieśnicze, coaching - wymiany umiejętności m. in. w zakresie kulinarnym, multimediów, twórczości, informatyki; - edukacyjne w zakresie regionu i obrzędów tradycyjnych, w tym zwiedzanie zabytków, opracowanie</p>	<p>Biblioteka Publiczna w Lubieniu Kujawskim, ul. Wojska Polskiego 18</p>		<p>420 000,00 zł</p>	<p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 18 Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie: 2 REZULTATY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu: 8 Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu: 4 Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek): 2</p>	<p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego o projekcie (np. deklaracje uczestnictwa, listy obecności)</p>



Fundusze Europejskie
Pomoc techniczna



MINISTERSTWO
ROZWOJU



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

Unia Europejska
Fundusz Spójności



Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	8. Podniesienie aktywności społecznej i zawodowej mieszkańców miasta Lubień Kujawski poprzez kursy doszkalające dla osób dotkniętych bezrobociem	S	Gmina Lubień Kujawski we współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami	Organizacja i finansowanie poradnictwa i wsparcia indywidualnego oraz grupowego w zakresie podniesienia kompetencji życiowych i umiejętności społeczno-zawodowych umożliwiających powrót na rynek pracy i aktywizację zawodową; treningi kompetencji i umiejętności społecznych; kursy doszkalające podnoszące poziom wykształcenia, praktyka lub staż w przedsiębiorstwie	Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim, Ul. Wojska Polskiego 22	200 000,00 zł	<p>PRODUKTY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 15</p> <p>REZULTATY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu: 12</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu: 10</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek): 5</p>	<p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego projekt</p>
Cel rewitalizacji: REWITALIZACJA MIEJSCOWOŚCI KAMIENNA									
Kierunek działań: 1. Przekształcenie przestrzeni zdegradowanej na cele aktywizacji społecznej									
Miejscowość Kamienna	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	4. Remont i adaptacja budynku „Szubienicy” na terenie dworsko-parkowym w m. Kamienna na potrzeby świetlicy środowiskowej i oddziału Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim	PF	Gmina Lubień Kujawski	Projekt zakłada remont i adaptację budynku „Szubienicy” na potrzeby utworzenia świetlicy środowiskowej oraz oddziału Centrum kultury w Lubieniu Kujawskim wraz z zagospodarowaniem terenu wokół obiektu. Celem projektu jest przystosowanie obiektu do pełnienia nowych funkcji społecznych umożliwiających aktywizację (również zawodową) i integrację lokalnej społeczności. W wyniku prac remontowych oraz wyposażenia	m. Kamienna (nr 8a - obiekt tzw. Szubienicy na terenie dworsko-parkowym)	1 185 864,30 zł	<p>PRODUKTY Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na obszarach rewitalizacji: 1</p> <p>REZULTATY Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów: 50</p>	<p>Protokół odbioru robót budowlanych</p> <p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego projekt</p>

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Kierunek działań: 2. Aktywizacja społeczna poprzez działania na rzecz grup zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym bezrobotnych i ludności starszej							
2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	9. Utworzenie Centrum Usług Wzajemnościowych i Samopomocowych (edycja 2019)	Gmina Lubień Kujawski	S	<p>objekt zostanie przystosowany do prowadzenia działalności kulturalnej, zajęć i kursów oraz szkoleń. Zapewnione zostanie pozbawione barier miejsce spotkań. Ze względu na zabytkowy charakter obiektu prace będą przebiegać pod nadzorem konserwatorskim.</p> <p>Celem projektu jest integracja osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poprzez kompleksowe działania umożliwiające aktywne włączenie społeczne oraz powrót na rynek pracy. Projekt zakłada stworzenie platformy międzypokoleniowej pomiędzy młodzieżą a osobami starszymi. Celem jest przełamanie stereotypów międzypokoleniowych, aktywizacja seniorów oraz pobudzenie aktywności, kreatywności i twórczości wśród uczestników klubu. W ramach funkcjonowania centrum planuje się różnorodne międzypokoleniowe bloki tematyczne: integracyjne, doradztwo rówieśnicze, coaching ; wymiany umiejętności m. in. w zakresie kulinarnym, multimedialnym, twórczości, informatyki; edukacyjne w zakresie regionu i obrzędów tradycyjnych, w tym zwiedzanie zabytków, opracowanie strojów regionalnych oraz przygotowanie zabaw.</p>	<p>m. Kamienna (nr 8a -obiekt tzw. Szubienicy na terenie dworsko-parkowym)</p> <p>58 823,53 zł</p>	<p>PRODUKTY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 15</p> <p>REZULTATY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 7</p>	<p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotów realizujących o projekcie (np. deklaracje uczestników, listy obecności)</p>
2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	10. Utworzenie Centrum Usług Wzajemnościowych i Samopomocowych (edycja 2020)	Gmina Lubień Kujawski	S	<p>Projekt stanowi kolejną edycję ww. projektu o tym samym tytule. Zakres działań – j.w.</p>	<p>m. Kamienna (nr 8a -obiekt tzw. Szubienicy na terenie dworsko-parkowym)</p> <p>58 823,53 zł</p>	<p>PRODUKTY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 15</p> <p>REZULTATY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 7</p>	<p>j. w.</p>
2. Realizacja programu	11. Utworzenie Centrum Usług	Gmina Lubień Kujawski	S	<p>Projekt stanowi kolejną edycję ww. projektu o tym samym tytule. Zakres</p>	<p>m. Kamienna (nr 8a -obiekt</p> <p>58 823,53 zł</p>	<p>PRODUKTY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 7</p>	<p>j. w.</p>



Fundusze Europejskie
Pomoc Techniczna



MINISTERSTWO
ROZWOJU



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

Unia Europejska
Fundusz Spójności



Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

aktywizacji społecznej	Wzajemnościowych i Samopomocowych (edycja 2021)			działania – j.w.	<p>celem projektu jest utworzenie Klubu Pracy. Klub jest miejscem, gdzie osoby bezrobotne uczą się aktywnego poszukiwania pracy. Najważniejszym jego zadaniem jest pomoc w wyjściu z sytuacji bezrobocia poprzez podniesienie własnej wartości oraz nabycie niezbędnych wiadomości z zakresu poruszania się po rynku pracy. W Klubie Pracy odbywają się jednodniowe lub dwudniowe zajęcia aktywizacyjne, podczas których można poznać sposoby pisania dokumentów aplikacyjnych, nauczyć się różnych technik poszukiwania pracy, zdobyć informacje o lokalnym rynku pracy i szkolenia trzytygodniowe według Programu Klub Pracy. Każda grupa uczestników szkolenia w zależności od wieku, statusu, poziomu wykształcenia bierze udział w realizacji programu, na który składają się: samoocena, nauka technik poszukiwania pracy, rozmowy z pracodawcą, rozwijanie przedsiębiorczości</p>	<p>ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 15 REZULTATY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 7</p>	<p>PRODUKTY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 16</p> <p>REZULTATY: Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu: 9 Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu: 5 Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek): 2</p>	<p>Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego o projekcie (np. deklaracje uczestnictwa, listy obecności)</p>
2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	12. Utworzenie Klubu Pracy w m. Kamienna	S	Gmina Lubień Kujawski	<p>tw. Szubienicy na terenie dworsko-parkowym)</p> <p>m. Kamienna (nr 8a - obiekt tw. Szubienicy na terenie dworsko-parkowym)</p>	150 000,00 zł			

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

	2. Realizacja programu rozwoju społecznego i gospodarczego	13. Lider aktywności lokalnej oraz obywatelskiej	S	Gmina Lubień Kujawski	Projekt ma na zadanie wybór lokalnego lidera aktywności obywatelskiej, który będzie realizować zadania z zakresu sportu, kultury turystyki, umożliwiających integrację lokalnej społeczności	m. Kamienna (nr 8a - obiekt tzw. Szubienicy na terenie dworsko-parkowym)	58 823,53 zł	<p>PRODUKTY:</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie: 7</p> <p>REZULTATY:</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna: 4</p> <p>Liczba animatorów lub liderów lokalnych, która uzyskała wsparcie z EFS, świadcząca lub gotowa do świadczenia usługi po zakończeniu projektu: 1</p>	Wewnętrzne raporty i ewidencja podmiotu realizującego o projekcie (np. deklaracje uczestnictwa, listy obecności)

Źródło: opracowanie własne na podstawie fiszek projektowych.

Tabela 13. Lista planowanych uzupełniających projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Obszar rewitalizacji (nr/nazwa)	Lp.	Typ przedsięwzięcia	Uzupełniające przedsięwzięcie rewitalizacyjne	
1	2	3	4	
Miasto Lubień Kujawski	Cel rewitalizacji: REWITALIZACJA MIASTA LUBIENI KUJAWSKI			
	Kierunek działań: 1. Przekształcenie przestrzeni zdegradowanej na cele aktywizacji społecznej			
	1.	PF	Budowa małej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w Lubieniu Kujawskim	
	Kierunek działań: 2. Aktywizacja społeczna poprzez działania na rzecz grup zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym bezrobotnych i ludności starszej			
	2.	S	Warsztaty wsparcia dla seniorów poprzez organizację zajęć kulturalnych, sportowych, edukacyjnych	
	3.	S	Warsztaty z doradcą zawodowym; Szkolenia w celu zdobywania nowych kompetencji i umiejętności zawodowych	
	Cel rewitalizacji: REWITALIZACJA MIEJSCOWOŚCI KAMIENNA			
	Kierunek działań: 1. Przekształcenie przestrzeni zdegradowanej na cele aktywizacji społecznej			
	4.	PF	Budowa małej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w m. Kamienna, gm. Lubień Kujawski	
	Kierunek działań: 2. Aktywizacja społeczna poprzez działania na rzecz grup zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym bezrobotnych i ludności starszej			
	5.	S	Zajęcia sportowe dla osób w podeszłym wieku	
	6.	S	Projekt informacyjno-animacyjny dotyczący tworzenia i funkcjonowania spółdzielni socjalnej	
	7.	S	Szkolenie dla osób bezrobotnych z zakresu gastronomii - żywności tradycyjnej	

Źródło: jak tab. 12.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

9. Mechanizmy zapewnienia komplementarności między poszczególnymi projektami/przedsięwzięciami rewitalizacyjnymi oraz pomiędzy działaniami różnych podmiotów i funduszy na obszarze objętym Programem

Komplementarność przestrzenna

W ramach rewitalizacji na terenie gminy Lubień Kujawski realizowane będą projekty na terenie 2 miejscowości, a mianowicie: miasta Lubień Kujawski i wsi Kamienna. Działania realizowane na tych obszarach nie będą się w znaczący sposób różniły charakterem, skalą i rodzajem planowanej interwencji, chociaż posłużą ograniczeniu częściowo innych problemów leżącej w sferze społecznej.

Wybrane do realizacji projekty są odpowiedzią na główne problemy zdiagnozowane dla obszaru rewitalizacji. Wszystkie główne przedsięwzięcia ujęte w Programie realizowane będą bezpośrednio na obszarze rewitalizacji i dotyczyć będą przede wszystkim jego mieszkańców. Działania aktywizacyjne dla poszczególnych jednostek składowych obszaru rewitalizacji będą realizowane (co nie dotyczy w całości miasta) w obiektach zmodernizowanych w ramach rewitalizacji.

Wydaje się, że zaplanowane do realizacji w obszarze rewitalizacji działania są na tyle „atrakcyjne” (odwołanie do dziedzictwa Kujaw, aktywizacja zawodowa, organizacja opieki dla seniorów i dzieci do 3 lat itp.), iż mają potencjał zainteresowania szerokiego grona odbiorców, wykraczającego poza mieszkańców obszaru rewitalizacji. Dotyczy to także kwestii infrastrukturalnych – zmodernizowane obiekty (szczególnie w mieście) stworzą bowiem coś więcej niż tylko bazę dla przeprowadzenia części projektów miękkich w ramach niniejszego Programu. W wielu przypadkach miejsca te będą mogły służyć nie tylko mieszkańcom obszaru rewitalizacji, lecz także pozostałego obszaru gminy, na terenie którego nie ma z reguły porównywalnych obiektów (np. żłobka czy domu dziennej opieki dla seniorów), ani nawet planów ich utworzenia (nie ma ekonomicznej potrzeby czy nawet możliwości zdublowania takiej infrastruktury w gminie). Efekt oddziaływania przestrzennego na pozostały teren gminy będą miały także projekty „miękkie” (np. poprzez tzw. dobre praktyki i kreowanie aktywnych postaw). Koncentracja wsparcia na obszarze rewitalizacji nie wyklucza więc objęcia interwencją pozostałych mieszkańców gminy (np. ze względów ekonomicznych czy organizacyjnych podjęcia w toku realizacji projektów decyzji w zakresie umożliwienia mieszkańcom pozostałej części gminy uczestniczenia w projekcie), co zapobiegnie także przenoszeniu problemów społecznych w inne miejsca, nieobjęte obszarem rewitalizacji niniejszego Programu.

Wskazać można również na planowane do realizacji projekty komplementarne, które będą realizowane na terenie całej gminy lub/i obszaru rewitalizacji, a które (np. poprzez poprawę

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

infrastruktury) przyczynią się do poprawy warunków życia mieszkańców obszaru rewitalizacji (zob. tab. 14).

Tabela 14. Projekty komplementarne do projektów rewitalizacyjnych, które przyczynią się do poprawy warunków życia mieszkańców obszaru rewitalizacji

TYTUŁ PROJEKTU	PLANOWANE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA (wartość dofinansowania)	MIEJSCE REALIZACJI PROJEKTU
Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie gminy Lubień Kujawski	WFOŚiGW, Urząd Marszałkowski (400 000,00 zł)	Teren całej gminy
Zaprojektowanie i budowa targowiska gminnego w miejscowości Kaliska, gmina Lubień Kujawski	PROW 2014-2020 (942 841,00 zł)	miejscowość Kaliska przy granicy z miastem Lubień Kujawski
Montaż mikroinstalacji OZE na budynkach mieszkalnych i użyteczności publicznej na terenie gminy Lubień Kujawski	RPO 2014-2020 (500 000,00 zł)	Teren całej gminy
Przebudowa dróg gminnych na terenie gminy Lubień Kujawski	budżet gminy	Teren całej gminy
Budowa ścieżki przyrodniczej nad jeziorem Lubieńskim	PROW 2014-2020 (112 739,00 zł)	Miasto Lubień Kujawski
Rozbudowa oczyszczalni ścieków w Lubieniu Kujawskim	PROW 2014-2020 (699 697,00 zł)	Miasto Lubień Kujawski (oczyszczalnia obsługuje Lubień Kujawski i miejscowości: Kaliska i Gole Kamienna)

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów udostępnionych przez Urząd Miejski w Lubieniu Kujawskim.

Zagadnieniem analizowanym w toku planowania działań rewitalizacyjnych była także kwestia ryzyka negatywnego oddziaływania projektów rewitalizacyjnych na inne obszary gminy. Nie odnaleziono argumentów przemawiających za tym, iż realizacja projektów rewitalizacyjnych spowodować może przenoszenie dotychczasowych problemów zdiagnozowanych dla obszaru rewitalizacji na inne tereny w gminie.

Zachowana będzie też komplementarność przestrzenna interwencji w obrębie działań podejmowanych w poszczególnych miejscowościach, w szczególności z działaniami realizowanymi na tych terenach w poprzednich latach (zob. opis poniżej - komplementarność międzyokresowa).

Komplementarność problemowa

Planowane działania są komplementarne problemowo (w części diagnostycznej wskazano problemy, które – w większości - są tożsame dla całego obszaru rewitalizacji). Podejmowane działania będą adresowane do różnych, określonych już powyżej grup docelowych. Poszczególne interwencje nie znoszą się wzajemnie, lecz wzmacniają swe oddziaływania (integracja międzypokoleniowa, kształtowanie wspólnych wzorców postaw – aktywność i przedsiębiorczość, poszanowanie dla

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

tradycji, przekazywanie doświadczeń, umożliwienie godzenia pracy zawodowej i życia rodzinnego dzięki zaoferowaniu zajęć dla osób nad którymi opiekunowie sprawują pieczę). Działania aktywizacyjne będą miały charakter społeczny - posłużą przełamywaniu niekorzystnych cech i postaw, braku aktywności czy marazmu dotyczącego nierzadko całe rodziny. Dlatego uznać należy, że planowane przedsięwzięcia dopełniają się bezpośrednio i pośrednio, umożliwiają długofalowe i szerokie oddziaływanie.

Należy podkreślić, że na terenie obu miejscowości, oprócz problemów społecznych, występuje także wspólny problem niedostosowania infrastruktury do zaplanowanych działań „miękkich” (dlatego niezbędna jest realizacja tzw. projektów zintegrowanych). Przedsięwzięcia infrastrukturalne umożliwią efektywną realizację przedsięwzięć o charakterze aktywizacji społecznej.

Komplementarność proceduralno-instytucjonalna

W realizacji Programu decydujące znaczenie zarówno organizacyjne, jak i koordynujące mieć będzie Urząd Miejski w Lubieniu Kujawskim. Taki wybór operatora Programu i jego umiejscowienie w ramach struktur lokalnych oraz dotychczasowe doświadczenie, zapewni skuteczne zarządzanie Programem, przede wszystkim pozwoli na kontynuację i uzupełnienie działań podejmowanych w ramach realizacji polityk publicznych. W celu zapewnienia jak największej efektywności działań realizacja zadań zlecona będzie odpowiednim jednostkom i podmiotom gminnym, które posiadają ku temu jak najlepsze kompetencje, ponadto część zadań będzie realizowana przy zaangażowaniu lokalnych organizacji pozarządowych czy przedsiębiorców. Jest to spowodowane chęcią takiego zaprojektowania działań by zapewniona została ich wysoka efektywność. Jednak mimo znacznego zaangażowania podmiotów administracji publicznej w proces opracowania, ale też wdrażania Programu, zapewniona musi zostać (na każdym z etapów) zasada partnerstwa. Tylko jednoczesne zaangażowanie możliwie szerokiego spektrum lokalnych przyniesie może spodziewane efekty. Ze względu na prospołeczny aspekt niniejszego Programu, aktywność sektora gospodarczego czy organizacji pozarządowych jest czynnikiem szczególnie sprzyjającym jego skutecznemu wdrożeniu. Na obecnym etapie nie jest możliwe określenie (oprócz jednego z projektów, w którym ogólnie wskazano na planowane partnerstwo z przedstawicielami lokalnych przedsiębiorców) konkretnych informacji co do zaangażowania lokalnych interesariuszy rewitalizacji.

Komplementarność międzyokresowa

Działania planowane w ramach niniejszego Programu wpisują się w lokalną politykę rozwoju i będą w znacznej części kontynuacją przedsięwzięć zainicjowanych wcześniej lub/i uzupełnieniem już zrealizowanych.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Poniższa tabela zawiera opis najważniejszych projektów zrealizowanych na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego wyznaczonego obszaru rewitalizacji i ew. jego najbliższego sąsiedztwa, których celem było osiągnięcie zbliżonych efektów i przygotowanie podwalin pod realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych zawartych w niniejszym dokumencie (zauważyć należy, że dotychczas były to projekty przede wszystkim o charakterze infrastrukturalnym). Wpłynęły one na poprawę infrastruktury społecznej (np. obiekty sportowe, rekreacyjne, edukacyjne), infrastruktury drogowej (przyczyniła się do większej dostępności obszaru) i technicznej (kanalizacja, termomodernizacja obiektów) w gminie, w szczególności w mieście Lubień Kujawski. W ich wyniku poprawił się także stan lub/i wyposażenie niektórych obiektów użyteczności publicznej opisanych w diagnozie (a nawet niekiedy planowanych do wykorzystania do prowadzenia przedsięwzięć rewitalizacyjnych ujętych w niniejszym Programie – jak Ośrodek/Centrum Kultury).

Tabela 15. Wybrane przykłady projektów zrealizowanych przed 2017 r. zapewniających komplementarność międzyokresową niniejszego Programu

TYTUŁ/CEL PROJEKTU ORAZ ROK REALIZACJI	WARTOŚĆ PROJEKTU ORAZ ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Lubień Kujawski	
Remont sali widowiskowo - kinowej w Ośrodku Kultury w Lubieniu Kujawski (realizacja 2010 r., cel: Podniesienie standardu życia mieszkańców)	Całkowita wartość projektu: 128 194,00 zł (PROW Odnowa i rozwój wsi oraz budżet gminy)
Termomodernizacja budynków ZPO w Lubieniu Kujawskim - sala gimnastyczna - Segment F (realizacja 2010 r., cel: Ochrona środowiska)	Całkowita wartość projektu: 411 559,00 zł (RPO WK-P 2.3. „Rozwój infrastruktury w zakresie ochrony powietrza oraz budżet gminy)
Przebudowa i rozbudowa zaplecza sportowego w Lubieniu Kujawskim (realizacja 2011 r., cel: Podniesienie standardu życia mieszkańców)	Całkowita wartość projektu: 634 393,00 zł (PROW Odnowa i rozwój wsi oraz budżet gminy)
Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Kaliska, Uchodze, Lubień Kujawski (realizacja 2011 r., cel: Poprawa warunków życia oraz prowadzenia działalności gospodarczej na obszarach wiejskich)	Całkowita wartość projektu: 1 777 124,00 zł (PROW - Podstawowe usługi dla gospodarki i ludności wiejskiej oraz budżet gminy).
Modernizacja budynku świetlicy poczekalni na świetlicę dla młodzieży wraz z poczekalnią dla podróżnych w Lubieniu Kujawskim (realizacja 2012 r., cel: Podniesienie standardu życia mieszkańców)	Całkowita wartość projektu: 395 481,00 zł (PROW Odnowa i rozwój wsi oraz budżet gminy)
Remont i modernizacja świetlicy w OSP Lubień Kujawski w Lubieniu Kujawskim (realizacja 2012 r., cel: Podniesienie standardu życia mieszkańców)	Całkowita wartość projektu: 169 236,00 zł (PROW Odnowa i rozwój wsi oraz budżet gminy)
Remont i modernizacja pomostu na jeziorze Lubieńskim gmina Lubień Kujawski (realizacja 2012 r., cel: Wspieranie rozwoju obszarów wiejskich)	Całkowita wartość projektu: 35 700,00 zł (PROW Małe Projekty oraz budżet gminy)
Wyposażenie świetlicy w Lubieniu Kujawskim gmina Lubień Kujawski (realizacja 2012 r., cel: Wspieranie rozwoju obszarów wiejskich)	Całkowita wartość projektu: 30 853,00 zł (PROW Małe Projekty oraz budżet gminy)
Przebudowa trasy spacerowo-widokowej nad Jeziorem	Całkowita wartość projektu: 254 892,00 zł

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Lubieńskim (realizacja 2013 r., cel: Poprawa jakości życia na obszarach zależnych od rybactwa)	(PO RYBY.4.1.1-P oraz budżet gminy)
Kształtowanie obszaru w obrębie kościoła w Lubieniu Kujawskim dla potrzeb mieszkańców (realizacja 2014 r., cel: Podniesienie standardu życia mieszkańców)	Całkowita wartość projektu: 109 285,00 zł (PROW Odnowa i rozwój wsi oraz budżet gminy)
Kamienna	
-	-
Realizacja poza obszarem rewitalizacji	
Modernizacja oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych (realizacja 2015 r., cel: Zmniejszenie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej)	Całkowita wartość projektu: 248 897,00 zł (PO KL Priorytet IX Poddziałanie 9.1.1 oraz budżet gminy)
Przebudowa dróg gminnych na terenie gminy Lubień Kujawski (realizacja 2016 r., cel: Rozwój infrastruktury komunikacyjnej)	Całkowita wartość projektu: 4 534 599,51 zł (Wojewoda Kujawsko-Pomorski – środki programu rozwoju gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej na lata 2016-2019 oraz budżet gminy)

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów udostępnionych przez Urząd Miejski w Lubieniu Kujawskim.

Komplementarność finansowa

Projekty (główne i uzupełniające) zaplanowane do realizacji w ramach niniejszego Programu będą miały zapewnione finansowanie z różnych źródeł, które wzajemnie się uzupełniają i łączą, w tym EFRR, EFS oraz inne środki publiczne (programy ministerialne, budżet gminy). Przedstawiona lista projektów zrealizowanych w poprzedniej perspektywie finansowej - obejmująca także projekty realizowane w gminie ze środków PROW - w znacznej mierze tłumaczy dlaczego w obecnej perspektywie brak projektów rewitalizacyjnych na liście podstawowej planowanych do sfinansowania w ramach PROW (z programu tego sfinansowane zostaną działania dot. pozostałych obszarów gminy).

Wśród źródeł finansowania projektów głównych brak jest wskazania konkretnych wydatków z funduszy prywatnych (tj. pochodzących od podmiotów sektora gospodarczego i innych podmiotów prywatnych). Wynika to z braku silnych przedstawicieli tego sektora funkcjonujących w gminie, zdolnych do zaangażowania się w procesy aktywizacji gospodarczej lub/i społecznej (brak znaczących inwestorów, większych przedsiębiorstw itp.). Sektor gospodarczy włączono jednak (jako partnera – zapewne z wkładem o charakterze niefinansowym) do projektu mającego na celu aktywizację zawodową. Planują się również zaangażować kapitał prywatny w realizację jednego z projektów uzupełniających. Zauważyć należy, że mimo braku zaangażowania kapitału prywatnego (przynajmniej jeśli chodzi o projekty na liście podstawowej), starano się zapewnić komplementarność wszystkich źródeł finansowania (zapewniają one osiągnięcie efektów synergii i znacząco wzmacniają oddziaływanie poszczególnych przedsięwzięć).

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Planowanie źródeł finansowania projektów nastąpiło także w sposób wykluczający ryzyko podwójnego dofinansowania.

Pozostałe zasady

W Zasadach regionalnych przewidziano także konieczność uwzględnienia przy opracowywaniu i realizacji niniejszego Programu innych zasad, m. in. zasady koncentracji interwencji i hierarchizacji potrzeb.

Jak to już potwierdzono m. in. w części poświęconej delimitacji obszaru rewitalizacji, niniejszy Program dotyczy terenów o istotnym znaczeniu dla rozwoju całej gminy, obejmujących całość zdiagnozowanego obszaru zdegradowanego i dotkniętych szczególną koncentracją problemów oraz negatywnych zjawisk kryzysowych. Działania rewitalizacyjne z definicji skierowane są na określony i zidentyfikowany dzięki diagnozie obszar rewitalizacji, przy założeniu zastosowania adekwatnych narzędzi oraz możliwości finansowania rewitalizacji. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizowane są na obszarach rewitalizacji, ale przewiduje się, że ze względu na skalę i zakres podejmowanych działań, ich oddziaływanie przekroczy zasięg obszaru rewitalizacji (np. szczególnie dot. to żłobka czy Domu Seniora w Lubieniu Kujawskim, które podejmą działalność znacząco poprawiającą stan infrastruktury aktywizacji społecznej w całej gminie).

Jeśli chodzi o zasadę kompleksowości, Program zapewnia ujęcie działań w sposób kompleksowy (z uwzględnieniem projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych, współfinansowanych z różnych środków) tak, aby nie pomijać żadnego aspektu (przede wszystkim społecznego oraz gospodarczego; przewidziano jednak częściową interwencję dot. także sfery przestrzenno-funkcjonalnej i technicznej, co dokona się w sposób zgodny z wymogami środowiskowymi).

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

10. Mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców oraz innych podmiotów i grup aktywnych na terenie gminy w proces rewitalizacji

10.1. Udział różnych grup interesariuszy na etapie opracowywania PR

Prace nad przygotowaniem Programu opierały się na współpracy z różnymi grupami interesariuszy. Należy tu wymienić przede wszystkim mieszkańców gminy (a w szczególności obszaru rewitalizacji) oraz przedstawicieli lokalnych organizacji pozarządowych.

Proces opracowywania Programu był koordynowany przez Urząd Miejski w Lubieniu Kujawskim, jednak w sposób zapewniający możliwość udziału lokalnych interesariuszy, co zostało zapewnione w różnoraki sposób. Pierwszym krokiem było powołanie przez Burmistrza, wspomnianego już we Wprowadzeniu do niniejszego Programu, organu koordynacyjno-konsultacyjnego w zakresie rewitalizacji - interdyscyplinarnego zespołu ds. wsparcia procesu opracowania programu rewitalizacji, funkcjonującego pod nazwą Zespołu Rewitalizacji. Zespół ten został powołany Zarządzeniem Nr 125/2016 Burmistrza Lubienia Kujawskiego z dnia 22 listopada 2016 r., a do jego zadań zaliczono przygotowanie, analizę i koordynację działań na terenie Miasta i Gminy, w tym w szczególności były to:

- a) realizacja wszelkich działań zmierzających do opracowania programu rewitalizacji zgodnie z Wytycznymi w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020,
- b) zapewnienie efektywnej partycypacji społecznej w procesie opracowania, a następnie wdrożenia programu rewitalizacji,
- c) kontakt z lokalnymi interesariuszami procesu rewitalizacji,
- d) bezpośredni kontakt z ekspertami zewnętrznymi,
- e) konsultowanie prac innych gremiów i wydawanie opinii w toku opracowania programu rewitalizacji,
- f) przeprowadzanie procedur identyfikacji i kwalifikacji projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz rekomendowanie wpisania ich do planu rewitalizacji;
- g) monitorowanie i ewaluacja prac nad opracowaniem i wdrożeniem programu rewitalizacji.

W jego stałym składzie Zespołu (oprócz Burmistrza jako Przewodniczącego Zespołu i innych przedstawicieli władz Gminy, np. Przewodniczącego Rady Miejskiej, Skarbnika Gminy i przedstawicieli Urzędu Miejskiego) znaleźli się przedstawiciele jednostek gminnych (dyrektorzy placówek oświatowych, jak: ZPO w Lubieniu Kujawskim i Zespołu Szkół w Kłóbce; kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Lubieniu Kujawskim; Prezes Gminnej Spółdzielni Samopomoc Chłopska; Dyrektor

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Biblioteki Publicznej w Lubieniu Kujawskim, Przewodniczący Samorządu Mieszkańców w Lubieniu Kujawskim; Przewodniczący Komisji Zdrowia i Spraw socjalnych; Prezes OSP w Krzewiu i in.). Na spotkaniu Zespołu możliwe było zapraszanie przedstawicieli lokalnych interesariuszy. W pracach uczestniczyli również wyłonieni eksperci.

Inne sposoby włączania interesariuszy w prace nad Programem w gminie można podzielić je na dwie grupy, a mianowicie działania nakierowane na:

1. stworzenie dla każdego zainteresowanego możliwości uzyskania informacji i wiedzy na temat procesu rewitalizacji, zasad jego programowania i realizacji projektów rewitalizacyjnych;
2. umożliwienie bezpośredniego udziału w czynnościach zmierzających do wypracowania (w tym konsultacji) tekstu niniejszego Programu.

W ramach pierwszej grupy działań wymienić należy:

- zapewnienie 40 godzin dyżuru ekspertów mającego na celu wsparcie informacyjne i doradztwo w zakresie możliwości prowadzenia i finansowania przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz korzystania z efektów projektów przewidzianych w Programie (poprzez publiczne zaproszenia umieszczone m. in. w internecie starano się dotrzeć do organizacji pozarządowych i wszystkich grup interesariuszy, tj. młodzieży, seniorów, rodziców dzieci niepełnosprawnych, wspólnot mieszkaniowych, kobiet, instytucji oświatowych, instytucji pomocy społecznej i innych),
- zapewnienie 40 godzin konsultacji i udziału ekspertów w pracach zespołów roboczych oraz spotkaniach z pracownikami dotyczących kolejnych etapów tworzenia Programu,
- przeprowadzenie w dniu 3 marca 2017 r. warsztatu dotyczącego rewitalizacji dla pracowników Urzędu Miejskiego w Lubieniu Kujawskim i kierowników różnych jednostek organizacyjnych, radnych i sołtysów oraz przedstawicieli sektora pozarządowego i przedsiębiorców (uznano, że osoby te staną się lokalnymi liderami rewitalizacji i będą w swoich środowiskach promować ideę rewitalizacji).

W ramach drugiej grupy działań wymienić należy:

- przeprowadzenie badania ankietowego wśród mieszkańców (w ankiecie wzięło udział 16 respondentów – mieszkańców gminy) w zakresie identyfikacji zjawisk i procesów dla sporządzenia diagnozy gminy, którego wyniki posłużyły weryfikacji analiz eksperckich i wzbogaceniu części diagnostycznej niniejszego Programu,
- prowadzenie konsultacji poszczególnych wypracowywanych treści, jak i całego Programu (poprzez udostępnienie danego dokumentu wraz z kwestionariuszem zgłaszania uwag w ramach samorządowego serwisu internetowego oraz w formie papierowej),

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

- przeprowadzenie otwartych spotkań informacyjno-konsultacyjnych dla mieszkańców (spotkanie w celu zweryfikowania adekwatności i kompletności dokumentu WIZJI I CELE odbyło się 26 września 2017 r.; a spotkanie w celu zweryfikowania adekwatności i kompletności Programu odbyło się 23 października 2017 r.).

Powyższe świadczy o tym, że wykorzystano zróżnicowane instrumentarium działań informacyjno-promocyjnych, dzięki czemu stworzono wszystkim zainteresowanym mieszkańcom, instytucjom, przedsiębiorcom i innym podmiotom zainteresowanym możliwość uzyskania wiedzy i uczestnictwa w programowaniu działań, jak i zapoznania się z bieżącym stanem prac, na każdym etapie opracowywania Programu. W celu dotarcia do różnych grup społecznych, także wiekowych, wykorzystano zarówno narzędzia elektroniczne – tj. samorządowy serwis internetowy (strona www.lubienkujawski.pl - zakładka „Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023”), jak i tradycyjne (ogłoszenia w siedzibie Urzędu Miejskiego w Lubieniu Kujawskim).

Szczegółowy opis przebiegu procesu uspołecznienia Programu wraz ze sposobem uwzględnienia zgłaszanych w toku konsultacji uwag znalazł się w załączniku do niniejszego Programu.

10.2. Przewidywane sposoby włączenia interesariuszy w proces zarządzania PR na obszarze rewitalizacji

Biorąc pod uwagę doświadczenia wynikające z powyżej opisanych działań informacyjno-promocyjnych oraz konsultacyjnych oraz zebrane w trakcie innych zbieżnych działań podejmowanych w zakresie planowania strategicznego w gminie, niezbędne będzie również na etapie wdrażania niniejszego Programu zastosowanie możliwie zróżnicowanych narzędzi. Przebieg konsultacji potwierdził także relatywnie niski stopień zaangażowania mieszkańców (niska frekwencja na spotkaniach, niewielki zwrot ankiet czy niewielka liczba zgłaszanych uwag itp. – por. zał. 1 do niniejszego Programu), w tym przedstawiciele lokalnych organizacji pozarządowych, w działania z zakresu programowania działań prorozwojowych, co potwierdza potrzebę podjęcia zadań z zakresu aktywizacji i integracji społecznej zaplanowanych niniejszym Programem.

Wśród planowanych sposobów działań na rzecz uspołecznienia procesu wdrażania Programu wymienić należy:

- prowadzenie akcji informacyjnej oraz konsultacji przy wykorzystaniu dotychczas wypracowanych skutecznych kanałów (zarówno elektronicznie – samorządowy serwis internetowy, jak i w sposób tradycyjny, np. poprzez ogłoszenia),

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

- przedstawianie sprawozdania z postępu prac na publicznych sesjach Rady Gminy (mają one charakter otwarty, dodatkowo na sesje zapraszani będą także przedstawiciele przedsiębiorców, sektora organizacji pozarządowych, mieszkańcy i inny interesariusze procesu rewitalizacji) oraz udostępniane publicznie poprzez lokalne media;
- przedstawianie informacji na temat realizacji Programu na spotkaniach sołeckich;
- umożliwienie udziału przedstawicieli interesariuszy społecznych w obradach Zespołu Rewitalizacji;
- wykonanie badania ewaluacyjnego zawierającego wyniki ankiety przeprowadzonej przez mieszkańców, co pozwoli zdiagnozować efekty osiągnięte w zakresie rewitalizacji i ocenę tego procesu wśród mieszkańców obszaru rewitalizacji i gminy.

Planowane jest utrzymanie funkcjonowania Zespołu Rewitalizacji jako gremium konsultacyjnego. Dużą rolę w analizowanym zakresie będą miały także podmioty partnerskie – np. lokalni przedsiębiorcy (ew. organizacje pozarządowe) współrealizujący z Gminą podczas realizacji projektu rewitalizacyjnego/projektów rewitalizacyjnych.

Podobnie jak na etapie opracowywania Programu, podejmowane działania nie będą miały charakteru wyłącznie informacyjno-promocyjnego, gdyż w miarę potrzeb zapewniona zostanie możliwość realnej poprawy stanu wiedzy w zakresie realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

11. Szacunkowe ramy finansowe w odniesieniu do głównych i uzupełniających projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Zgodnie z Zasadami regionalnymi, niezbędne jest przedstawienie indykatywnych ram finansowych dla głównych i uzupełniających projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych wraz z szacowanymi wielkościami środków finansowych z różnych źródeł.

W tab. 16 przedstawiono szacunkowe ramy finansowe dotyczące głównych projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych, natomiast w tab. 17 dotyczące projektów/przedsięwzięć uzupełniających. Zostały one sporządzone wg wzorów ujętych w zał. 5 Zasad regionalnych.

Finansowanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych przewidziano wyłącznie ze środków publicznych, gdyż jak już stwierdzono powyżej, ze względu na brak podmiotów gospodarczych zdolnych do sfinansowania przedsięwzięć z zakresu rewitalizacji, brak jest w przypadku niniejszego Programu możliwości zaprogramowania interwencji ze prywatnych środków krajowych.



Fundusze Europejskie
Pomoc Techniczna



MINISTERSTWO
ROZWOJU



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE



Unia Europejska
Fundusz Spójności

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Tabela 16. Szacunkowe ramy finansowe dotyczące głównych projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Obszar rewitalizacji (nr, nazwa)	Termin realizacji projektu	Projekt (nr, nazwa)	Typ projektu	Przedsię- wzięcie (nr, nazwa)	Podmiot/y realizujące projekt	Szacowana wartość projektu (zł)	Poziom dofinansowania		Źródło finansowania				Działanie SZOOP RPO	Poddziałanie SZOOP RPO	Zintegrowanie
							%	zł	Środki publiczne			Środki prywatne			
									EFS	EFRR	Inne (jakie?)				
Miasto Lubień Kujawski	I-IV kw. 2018	1. Zmiana sposobu użytkowania części budynku Domu Dziecka na potrzeby dwuoddziałowego żłobka w Lubieniu Kujawskim	P	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	750 000,00	80	600 000,00			600 000,00 (środki Min. Pracy i Polityki Społecznej w ramach programu „Małuch +”) 150 000,00 (budżet (gminy))	-	-	-	-
			F												
Miasto Lubień Kujawski	I-IV kw. 2018	2. Zmiana sposobu użytkowania części budynku Domu Dziecka na potrzeby Domu Seniora w Lubieniu Kujawskim	P	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	375 000,00	80	300 000,00			300 000,00 (środki Min. Pracy i Polityki Społecznej w ramach programu „Senior +”) 75 000,00 (budżet (gminy))	-	-	-	-
			F												

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Miasto Lubień Kujawski	III-IV kw. 2018	3. Termomodernizacja budynku po byłym Domu Dziecka w Lubieniu Kujawskim	P F	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	740 000,00	85	629 000,00	-	629 000,00	111 000,00 (budżet gminy)	-	3.3	-	5, 6
Miejscowość Kamienna	II kw. 2018-IV kw. 2019	4. Remont i adaptacja budynku „Szubienicy” na terenie dworsko-parkowym w m. Kamienna na potrzeby świetlicy środowiskowej i oddziału Centrum Kultury w Lubieniu Kujawskim	P F	1. Rozwój infrastruktury dla aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	1 185 864,30	85	1 007 984,60	-	1 007 984,60	889 998,30 (budżet gminy)	-	7.1	-	9-13
Miasto Lubień Kujawski	I kw. 2019 - IV kw. 2021	5. Utworzenie Żłobka w Lubieniu Kujawskim	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	948 200,00	85	805 970,00	805 970	-	142 230,00 (budżet gminy)	-	-	8.4.2	-
Miasto Lubień Kujawski	I kw. 2019 - IV kw. 2021	6. Utworzenie Domu Seniora w Lubieniu Kujawskim	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	380 000,00	85	323 000,00	323 000	-	57 000,00 (budżet gminy)	-	-	9.3.2	-
Miasto Lubień Kujawski	II kw. 2019 - IV kw. 2020	7. Międzypokoleniowy Klub Samopomocy	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	420 000,00	85	357 000,00	357 000	-	63 000 (budżet gminy)	-	-	9.2.1	-
Miasto Lubień Kujawski	III kw. 2019 - I kw. 2021	8. Podniesienie aktywności społecznej i zawodowej mieszkańców miasta Lubień Kujawski poprzez kursy doszkalające dla osób dotkniętych bezrobociem	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski we współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami	200 000,00	85	170 000,00	170 000	-	30 000,00 (budżet gminy)	-	-	9.2.1	-



Fundusze Europejskie
Pomoc Techniczna



MINISTERSTWO
ROZWOJU



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE



Unia Europejska
Fundusz Spójności

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Miejscowość Kamienna	I-IV kw. 2019	9. Utworzenie Centrum Usług Wzajemnościowych i Samopomocowych (edycja 2019)	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	58 823,58	85	50 000,00	50 000,00	-	8 823,58 (budżet gminy)	-	11.1	-	-
Miejscowość Kamienna	I-IV kw. 2020	10. Utworzenie Centrum Usług Wzajemnościowych i Samopomocowych (edycja 2020)	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	58 823,58	85	50 000,00	50 000,00	-	8 823,58 (budżet gminy)	-	11.1	-	-
Miejscowość Kamienna	I-IV kw. 2021	11. Utworzenie Centrum Usług Wzajemnościowych i Samopomocowych (edycja 2021)	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	58 823,58	85	50 000,00	50 000,00	-	8 823,58 (budżet gminy)	-	11.1	-	-
Miejscowość Kamienna	IV kw. 2019 – IV kw. 2021	12. Utworzenie Klubu Pracy w m. Kamienna	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	150 000,00	85	127 500	127 500	-	22 500, 00 (budżet gminy)	-	11.1	-	-
Miejscowość Kamienna	I-IV kw. 2019	13. Lider aktywności lokalnej oraz obywatelskiej	S	2. Realizacja programu aktywizacji społecznej	Gmina Lubień Kujawski	58 823,58	85	50 000,00	50 000	-	8 823,58 (budżet gminy)	-	11.1	-	-

Źródło: jak tab. 12.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Tabela 17. Szacunkowe ramy finansowe dotyczące uzupełniających projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Obszar rewitalizacji (nr, nazwa)	Lp.	Typ przedsięwzięcia	Uzupełniające przedsięwzięcia rewitalizacyjne	Szacowana wartość projektu (zł)	Źródło finansowania			
					EFS	EFRR	Inne (jakie?)	Środki prywatne
	2	3	4	5	6	7	8	9
Miasto Lubień Kujawski	1.	PF	Budowa małej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w Lubieniu Kujawskim	50 000	-	-	38 500 (Min. Sportu) 11 500 (budżet gminy)	-
Miasto Lubień Kujawski	2.	S	Warsztaty wsparcia dla seniorów poprzez organizację zajęć kulturalnych, sportowych, edukacyjnych	50 000	-	-	35 000 (budżet gminy)	15 000
Miasto Lubień Kujawski	3.	S	Warsztaty z doradcą zawodowym; Szkolenia w celu zdobywania nowych kompetencji i umiejętności zawodowych	30 000	-	-	15 000 (PUP) 15 000 (budżet gminy)	-
Miejscowość Kamienna	4.	PF	Budowa małej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w m. Kamienna, gm. Lubień Kujawski	50 000	-	-	38 500 (Min. Sportu) 11 500 (budżet gminy)	-
Miejscowość Kamienna	5.	S	Zajęcia sportowe dla osób w podeszłym wieku	25 000	-	-	25 000 (budżet gminy)	-
Miejscowość Kamienna	6.	S	Projekt informacyjno-animacyjny dotyczący tworzenia i funkcjonowania spółdzielni socjalnej	30 000	-	-	15 000 (PUP) 15 000 (budżet gminy)	-
Miejscowość Kamienna	7.	S	Szkolenie dla osób bezrobotnych z zakresu gastronomii - żywności tradycyjnej	30 000	-	-	15 000 (PUP) 15 000 (budżet gminy)	-

Źródło: jak tab. 15.

*Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023***12. System zarządzania realizacją PR****12. 1. Podmioty uczestniczące w realizacji PR i sposób koordynacji działań**

Za całościową realizację Programu odpowiadać będzie Burmistrz Lubienia Kujawskiego poprzez wyłonionego Koordynatora zarządzania realizacją Programu Rewitalizacji. Pożądane będzie by funkcję tą sprawował każdorazowo Z-ca Przewodniczącego Zespołu Rewitalizacji na terenie gminy Lubień Kujawski (powołanego Zarządzeniem Nr 125/2016 Burmistrza Lubienia Kujawskiego z dnia 22 listopada 2016 r.). Do Koordynatora należeć będzie bieżące wdrażanie, monitoring i nadzór nad terminową realizacją Programu oraz obowiązek składania sprawozdań (raportów) z postępu prac Burmistrzowi i innym podmiotom (jeśli wymagane). Połączenie funkcji sprawowanych w ramach Zespołu Rewitalizacji oraz koordynacji zarządzania Programem pozwoli również na skuteczne nawiązanie i kontynuację współpracy jednostek Urzędu Miejskiego i jednostek organizacyjnych gminy z sektorem gospodarczym (i - być może w przyszłości – także pozarządowym) przy realizacji zadań w ramach Programu.

Program będzie realizowany w oparciu o system wdrażania pomocy UE funkcjonujący w Urzędzie Miejskim w Lubieniu Kujawskim. Koordynator będzie kierował Zespołem Zarządzającym niniejszym Programem (a także poszczególnymi projektami rewitalizacyjnymi), który będzie składał się z co najmniej:

1. Koordynatora – Przewodniczący Zespołu (Specjalista ds. obsługi inwestora i pozyskiwania dotacji),
2. Asystenta Koordynatora – Inspektor ds. zamówień publicznych
3. Osoba ds. promocji projektu – Referent ds. informatyki,
4. Księgowego – Skarbnik Miasta i Gminy Lubień Kujawski.

Koordynator będzie czuwał nad sprawnym przebiegiem realizacji Programu/projektu. Do jego zadań Koordynatora będzie należało monitorowanie, pomiar wskaźników, sporządzanie sprawozdań do IZ. Głównym zadaniem Asystenta Koordynatora będzie sprawne i skuteczne przeprowadzenie przetargu oraz pomoc administracyjna. Osoba ds. promocji projektu będzie zajmować się promocją projektu. Natomiast zadaniem Księgowego będzie rozliczenie finansowe projektu. W razie bieżącej potrzeby, Koordynator dokooptuje do Zespołu Zarządzającego inne osoby, gdyż przy zarządzaniu realizacją Programu/poszczególnych projektów będzie realizować swe zadania we współpracy z wszystkimi adekwatnymi merytorycznie jednostkami organizacyjnymi Urzędu Miejskiego w Lubieniu Kujawskiej i przy współudziale przedstawicieli interesariuszy zaangażowanych w proces rewitalizacji.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

Podmiotem wnioskującym o dofinansowanie projektu będzie każdorazowo miasto i gmina Lubień Kujawski. W sytuacji przyznania dofinansowania dla projektu, umowę o dofinansowanie podpisze Burmistrz przy kontrasygnacie Skarbnika. Wszystkie projekty rewitalizacyjne realizowane przez Gminę będą realizowane zgodnie z uchwalonym przez Radę Miejską w Lubieniu Kujawskim Wieloletnim Planem Inwestycyjnym, Wieloletnią Prognozą Finansową oraz budżetami rocznymi. Skarbnik miasta odpowiadać będzie za wykonanie budżetu przekazanie odpowiednich środków finansowych na realizację przedsięwzięć, a osobami odpowiedzialnymi za finansowe rozliczanie projektów będą pracownicy Urzędu Miejskiego w Lubieniu Kujawskim. Koordynator Zespołu będzie osobą odpowiedzialną za kontakt z Instytucją Zarządzającą RPO WK-P 2014-2020 (i ew. innymi).

Podejmowanie wszelkich decyzji strategicznych w sprawach Programu lub/i projektu będzie należało do Burmistrza (po konsultacjach z Koordynatorem i – jeśli wymagane – Zespołem ds. Rewitalizacji). Koordynator zleci odpowiednim jednostkom organizacyjnym realizację obowiązków w zakresie wdrożenia projektów rewitalizacyjnych oraz przygotowywanie danych będących podstawą dla opracowania sprawozdań i raportów, które zawierać będą informacje na temat:

- zgodności realizacji Programu z poszczególnymi dokumentami programowymi (lokalnymi i regionalnymi) oraz zasadami jego realizacji (także w zakresie zamówień publicznych, zasad konkurencji, ochrony środowiska itp.),
- postępów (rzeczowych i finansowych) wdrażania oraz przebiegu realizacji projektów rewitalizacyjnych niezbędnych do sporządzania rocznych sprawozdań z realizacji,
- oceny osiągnięcia celów, wskaźników programu (co trzy lata) niezbędnej dla przedłożenia Radzie Miejskiej w Lubieniu Kujawskim projektu uchwały w sprawie – odpowiednio zmiany Programu (w przypadku braku osiągania zakładanych celów lub zmian w harmonogramie rzeczowo – finansowym projektów - w oparciu o wyniki raportów) lub potwierdzenia jego aktualności,
- konieczności opracowania i składania wniosków o dofinansowanie wraz z wymaganymi załącznikami dla projektów ujętych w Programie (a także innych dokumentów, m.in. w zakresie przygotowania postępowań przetargowych, gromadzenia dokumentacji bieżącej, nadzoru nad wykonawcami pod kątem terminowości i jakości wywiązania się z zobowiązań),
- zapewnienie informowania społeczeństwa o współfinansowaniu przez UE oraz promocji realizowanych projektów.

Bieżące zarządzanie Programem będzie odbywać się zatem w ramach istniejących struktur Urzędu Miejskiego, przez co nie przewiduje się dodatkowych kosztów na zarządzanie Programem. Pozwoli to także na wykorzystanie sprawnie zorganizowanych i doświadczonych kadr (etatowych

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

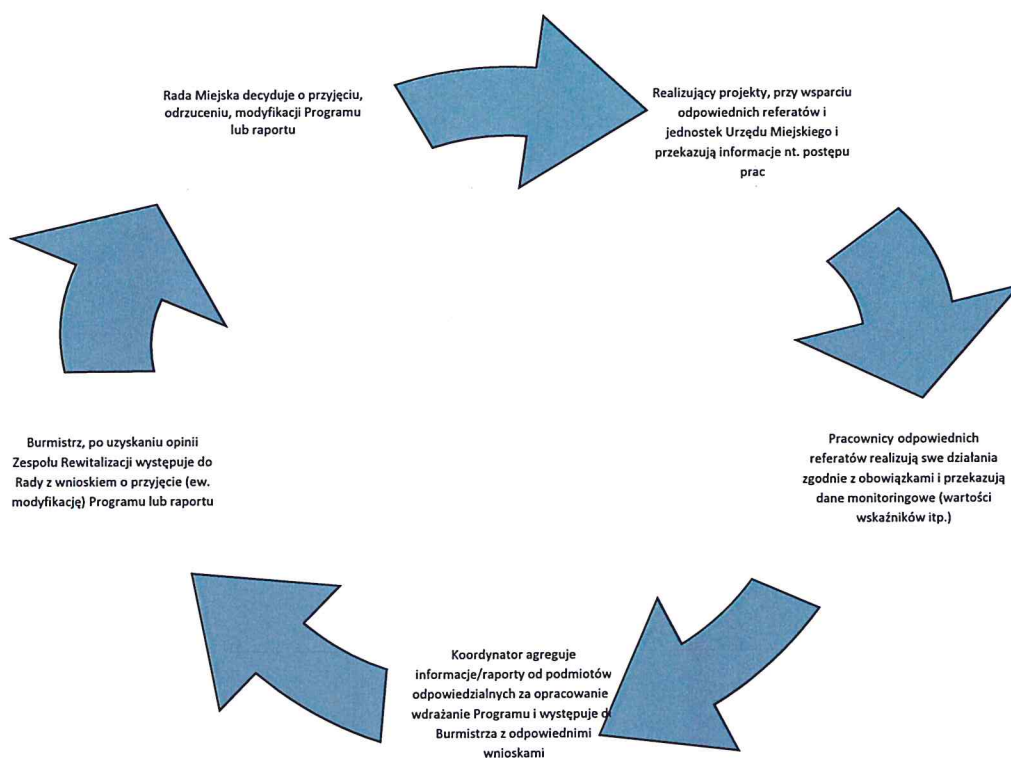
pracowników Urzędu i/lub jednostek organizacyjnych w mieście i gminie), co gwarantuje wystarczający poziom kompetencji osób zaangażowanych, sprawność prac, niezakłócony przepływ informacji (szybką ścieżkę decyzyjną) i dostęp do ogółu informacji na temat procesów rozwojowych na terenie gminy (w tym łatwość dostrzegania możliwości zadań komplementarnych wobec zasadniczego procesu rewitalizacji), zaplecze instytucjonalne do realizacji zadań.

Funkcje opiniotwórcze i konsultacyjne pozostaną przy Zespole Rewitalizacji. Jego funkcjonowanie zapewni także forum dla współpracy z lokalnymi interesariuszami na temat prowadzonej rewitalizacji. Posiedzenia Zespołu będą się odbywały w miarę potrzeb, nie rzadziej niż raz na rok. Do udziału w pracach Zespołu mogą być zapraszane osoby będące interesariuszami rewitalizacji, przedstawiciele przedsiębiorców i organizacji pozarządowych uczestniczących w realizacji zadań na rzecz Programu. Funkcjonowanie Zespołu, poprzez włączenie przedstawicieli lokalnych interesariuszy procesu rewitalizacji oraz zapewnienie jawności obrad, będzie elementem bezpośredniej partycypacji społecznej w procesie rewitalizacji. Uzyskanie opinii Zespołu niezbędne będzie do przedstawienia Radzie Miejskiej wniosku (projektu uchwały) dot. aktualizacji niniejszego Programu (por. poniżej opis systemu wprowadzania modyfikacji).

Biorąc pod uwagę doświadczenia z procesu opracowywania niniejszego Programu oraz funkcjonujący w praktyce od lat schemat podejmowania decyzji strategicznych, uznać należy, że ścieżka decyzyjna w przypadku niniejszego Programu (odpowiednio wykorzystania przy jego wdrażaniu, monitorowaniu i modyfikacji) oparta będzie na współdziałaniu następujących podmiotów:

- Rady Miejskiej w Lubieniu Kujawskim jako organu, który ma za zadanie przyjąć Program (i jego ew. modyfikacje) oraz sprawdzać prawidłową realizację Programu,
- Burmistrza Lubienia Kujawskiego, czyli osoby odpowiedzialnej za opracowanie i realizację Programu,
- Zespołu Rewitalizacji jako podmiotu opiniotwórczego i konsultacyjnego,
- Koordynatora zarządzania realizacją Programu Rewitalizacji, czyli osoby koordynującej wdrażanie i monitoring dokumentu,
- innych pracowników Urzędu Miejskiego w Lubieniu Kujawskim (pełniących funkcje odpowiednio do swoich obowiązków służbowych) odpowiedzialnych za wdrażanie i monitoring poszczególnych obszarów realizacji (kwestie techniczne, finansowe, prawne itp.),
- partnerów, czyli osób reprezentujących różnego rodzaju instytucje pozarządowe biorące udział w realizacji projektów w ramach Programu.

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023



Rysunek 13. Ogólny schemat systemu – ścieżka decyzyjna wdrażania i monitorowania Programu

Źródło: opracowanie własne.

12.2. Harmonogram działań oraz system informacji i promocji PR powiązany z mechanizmami włączenia mieszkańców i partnerów w proces rewitalizacji

Harmonogram realizacji projektów został ujęty w tab. 16 i uwzględnia on konieczność realizacji projektów zintegrowanych (infrastrukturalnych) przed projektami „miękkimi”, które korzystać będą z bazy aktywności społeczno-gospodarczej (tj. zmodernizowanych i dostosowanych do przewidzianych funkcji obiektów – zarówno w podobszarze miejskim, jak i wiejskim). W każdym przypadku projekty dofinansowane z EFS rozpoczynają się najpóźniej w rok po zakończeniu zintegrowanego projektu infrastrukturalnego. W kilku przypadkach rozpoczęcie projektu „miękkiego” nastąpi jeszcze w trakcie realizacji projektu infrastrukturalnego, co wynika z chęci podjęcia działań o charakterze przygotowawczym lub z możliwości wykorzystania już częściowo wytworzonej infrastruktury (etapowanie działań, pomocnicze wykorzystanie infrastruktury istniejących obiektów na obszarze rewitalizacji).

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

13. System monitoringu i oceny skuteczności działań oraz system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu PR

13.1. System monitoringu i oceny skuteczności działań

Jak już wspomniano powyżej, podmiotem odpowiedzialnym za bieżący monitoring i nadzór nad terminową i całościową realizacją Programu z ramienia Burmistrza będzie Koordynator zarządzania realizacją Programu Rewitalizacji, który będzie miał do swej dyspozycji odpowiednie jednostki organizacyjne Urzędu Miejskiego w Lubieniu Kujawskim.

System monitorowania i – w konsekwencji - oceny skuteczności działań Programu będzie prowadzony w zakresie:

1. Monitorowania realizacji projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych,
2. Monitorowania realizacji 2 celów strategicznych Programu,
3. Monitorowania osiągnięcia celu głównego Programu.

Ad. 1.

Wskaźniki zostały określone dla każdego projektu ujętego na liście podstawowych projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych, a ich monitoring przeprowadzany będzie na bieżąco wraz z realizacją projektu (wg wytycznych Instytucji Zarządzającej i/lub Pośredniczącej) przez podmiot odpowiedzialny za jego realizację lub jednorazowo po zakończeniu realizacji. Lista wskaźników została przedstawiona powyżej (zob. tab. 11). Monitoring dotyczyć będzie następujących ich rodzajów:

- wskaźniki produktu (wskazujące bezpośredni, materialny efekt realizacji projektu czy przedsięwzięcia, mierzony konkretnymi wielkościami),
- wskaźniki rezultatu (pokazujące bezpośredni wpływ zrealizowanego projektu uzyskany natychmiast po zakończeniu realizacji projektu czy przedsięwzięcia na otoczenie społeczno-ekonomiczne).

Monitoring rzeczowy, oparty o monitoring wskaźników produktu, będzie dokonywany przez Beneficjenta dofinansowania w ramach programu rewitalizacyjnego co najmniej raz na kwartał, natomiast wskaźników rezultatu – co najmniej raz na rok lub po zakończeniu etapu rzeczowej realizacji projektu. Okresem bazowym w monitoringu będzie rok (lub jego ostatni kwartał) poprzedzający rok wdrożenia projektu. Wartości te będą określane każdorazowo w stosownym sprawozdaniu.

Dokonywany monitoring finansowy pozwoli na zebranie informacji o aspektach finansowych realizacji projektów. Będzie się on odbywać na bazie danych ze sprawozdań (okresowych, rocznych i

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

końcowych), w których będą zawarte dane o wydatkach poniesionych w okresie sprawozdawczym i wydatkach od początku okresu realizacji projektu.

Ad. 2.

Monitoring osiągnięcia 2 celów strategicznych Programu opierać się będzie na sprawdzeniu czy i w jakim stopniu osiągnięto wartości wybranych kluczowych wskaźników określonych dla każdego celu za cały okres realizacji Programu. Zostały one bliżej opisane powyżej (zob. „Cele rewitalizacji oraz odpowiadające im kierunki działań służące eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk”).

Monitoring realizacji ww. 2 celów strategicznych Programu będzie dokonywany nie rzadziej niż raz na rok, natomiast co najmniej raz na 3 lata na podstawie corocznych raportów sporządzona będzie wstępna ocena stopnia realizacji celu głównego Programu. Każdorazowo zarówno raport roczny, jak i wstępna ocena zostanie przekazana członkom Zespołu Rewitalizacji w celu sporządzenia opinii na temat terminowości i efektywności realizacji Programu oraz ewentualnie potrzeby wystąpienia z wnioskiem do Rady Miejskiej w Lubieniu Kujawskim w zakresie modyfikacji (aktualizacji) Programu.

Ad. 3.

W celu oceny całościowej skuteczności oddziaływania Programu, w szczególności poznania efektów jakościowych, które nie mają charakteru ściśle mierzalnego (oceny, opinie), przeprowadzone być powinno badanie ewaluacyjne. Badanie to zostanie sporządzone po zakończeniu realizacji Programu i zawierać powinno wyniki badania ankietowego. Celem ankiety będzie ocena procesu rewitalizacji przez mieszkańców obszaru rewitalizacji i gminy oraz zebranie dodatkowych danych do zweryfikowania stopnia osiągnięcia celu głównego Programu. Wyniki badania dostarczą również istotnych wniosków na przyszłość – pomogą wyeliminować elementy, które w opinii interesariuszy procesu rewitalizacji, mogły wpłynąć na ograniczenie efektów zrealizowanego Programu.

13.2. System wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu PR

W przypadku zaistnienia okoliczności grożących brakiem możliwości zrealizowania celów Programu (rezygnacja z realizacji projektów ujętych na liście podstawowej, znaczące opóźnienia, brak chętnych do uczestnictwa w przedsięwzięciach itd.) pojawi się konieczność modyfikacji (aktualizacji) Programu.

Zainicjowanie procedury modyfikacji należeć będzie od opinii Zespołu Rewitalizacji, wydanej po zapoznaniu się z raportem rocznym bądź wstępną oceną stopnia realizacji Programu. Zadaniem Koordynatora zarządzania realizacją Programu Rewitalizacji, będzie wypracowanie treści wniosku

Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Lubień Kujawski na lata 2017-2023

wskazującego zasadność i zakres postulowanych zmian (projekt modyfikacji treści Programu). W każdym przypadku prawo do samodzielnego zainicjowania modyfikacji Programu ma również Burmistrz.

Jeśli modyfikacja dotyczyć będzie zakresu merytorycznego, wymagane będzie przeprowadzenie ponownych konsultacji wśród interesariuszy społecznych; jeśli będą to inne zmiany formalne (korekta dotycząca zagadnień finansowych - korekta wartości przedsięwzięcia/projektu rewitalizacyjnego, nieznaczna aktualizacja wartości wskaźników, sprostowanie zauważonych błędów) – konsultacje takie nie będą wymagane. Opinia w tym względzie należeć będzie do Zespołu Rewitalizacji. W każdym przypadku wnioskować o przeprowadzenie konsultacji społecznych wraz z określeniem ich trybu może również Burmistrz.

Przewodniczący Rady

Marek Małachowski

